



เมืองน่าอยู่ เชิดชูคุณธรรม น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖



งานนโยบายและแผนงาน สำนักปลัดเทศบาลตำบลราชกรูด
อำเภอเมืองระนอง จังหวัดระนอง

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ดังนั้นเพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูด เป็นไปด้วยความถูกต้องและตามระเบียบดังกล่าวมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลราชกรูด จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูด (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (เดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ - เดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖) ขึ้นเพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีตำบลราชกรูด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลราชกรูด หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาเทศบาลตำบลราชกรูด สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนและทำให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลราชกรูด

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

คำนำ

สารบัญ

บทสรุปผู้บริหาร

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๒
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๒
๔. การรายงานผล	๓
๕. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๔
๖. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๔

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๖
๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๘

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑๓
๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑๘
๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ	๒๑
๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ	๒๓
๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๒๓

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๒๔
๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	๓๐

บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของเทศบาลตำบลราชกรูด อำเภอเมืองระนอง จังหวัดระนอง เป็นการปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ และเป็นไปตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/๖๐๘๖ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๕ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางปฏิบัติการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ

การประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะมาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาองค์กรในอนาคต การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลราชกรูด คณะกรรมการดำเนินการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นครอบคลุมทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์ สรุปในภาพรวมของประเด็นยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “เมืองน่าอยู่ เชิดชูคุณธรรม น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” ที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์ ด้านการเมืองและการบริหาร

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีจำนวน ๒ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒๗๐,๐๐๐.๐๐ บาท มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๒ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒๗๐,๐๐๐.๐๐ บาท มีการนำไปดำเนินการจริงจำนวน ๑ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑๗๐,๘๕๐.๐๐ บาท

๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีจำนวน ๒๒ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑๒,๕๒๑,๙๔๓.๐๐ บาท มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๒๒ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑๒,๕๒๑,๙๔๓.๐๐ บาท มีการนำไปดำเนินการจริงจำนวน ๑๗ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑๑,๔๖๖,๙๕๑.๒๐ บาท

๓. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้าง

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีจำนวน ๗ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๖,๒๕๑,๑๕๔.๐๐ บาท มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รวมถึงการใช้จ่ายเงินสะสมและเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ) จำนวน ๗ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๖,๒๕๖,๑๕๔.๐๐ บาท มีการนำไปดำเนินการจริงจำนวน ๗ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๕,๔๓๓,๖๙๖.๕๕ บาท

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษาและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีต

ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีจำนวน ๒๒ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๖,๘๐๘,๕๐๐.๐๐ บาท มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๒๒ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๖,๘๐๘,๕๐๐.๐๐ บาท มีการนำไปดำเนินการจริงจำนวน ๒๑ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๕,๖๑๘,๓๔๕.๗๑ บาท

๕. ยุทธศาสตร์...

**๕. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
การท่องเที่ยว การกีฬา นันทนาการ**

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีจำนวน ๒ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒๒๐,๐๐๐.๐๐ บาท มีการนำไปจัดทำงานงบประมาณ รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๒ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒๒๐,๐๐๐.๐๐ บาท มีการนำไปดำเนินการจริงจำนวน ๒ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑๗๗,๖๑๓.๐๐ บาท

**๖. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคมท้องถิ่นให้มั่นคง แข็งแรง ส่งเสริมอาชีพตามหลัก
ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง**

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีจำนวน ๒ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๘๐,๐๐๐.๐๐ บาท มีการนำไปจัดทำงานงบประมาณ รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๒ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๘๐,๐๐๐.๐๐ บาท มีการนำไปดำเนินการจริงจำนวน ๑ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๓๔,๐๐๐.๐๐ บาท

ผลการประเมินผลภารกิจของเทศบาลตำบลราชกรูด อำเภอเมืองระนอง จังหวัดระนอง ซึ่งเกิดจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ครั้งนี้ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มีความถูกต้องตามหลักการเชิงพื้นที่บริบทของเทศบาลตำบลราชกรูดและเป็นไปตามหลักวิชาการในการกำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลราชกรูดและผู้บริหาร สมาชิกสภาพนักงานของเทศบาลตำบลราชกรูด จะได้นำไปดำเนินการปรับปรุง แก้ไข พัฒนาท้องถิ่นให้ดียิ่งขึ้น และพึงพอใจของประชาชนให้มากที่สุดต่อไป



(นายวรรณะ ไยแก้ว)

นายกเทศมนตรีตำบลราชกรูด

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกัน มีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นที่นายกเทศบาลตำบลราชกรูดประกาศใช้ ประกอบด้วยการจัดทำหรือทบทวน การเพิ่มเติม การเปลี่ยนแปลง และการแก้ไขแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการติดตามโครงการ กิจกรรม งาน หรือครุภัณฑ์บริการสาธารณะที่นำไปจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปี/เพิ่มเติม การใช้จ่ายเงินสะสม เงินอุดหนุนเฉพาะกิจหรือเงินอื่นใดที่เทศบาลตำบลราชกรูด ใช้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นในการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะ และเป็น การติดตามการใช้งบประมาณรายจ่ายตามแผนการดำเนินงานของเทศบาลตำบลราชกรูดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูดจึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑.๑ ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการ เพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลราชกรูดหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๑.๒ ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลราชกรูดตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๑.๓ ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๑.๔ ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลตำบลราชกรูดว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาเทศบาลตำบลราชกรูด (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) โครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดเทศบาลตำบลราชกรูด ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลราชกรูด สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่ สภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลราชกรูด

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลราชกรูดให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลตำบลราชกรูดโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดีเยี่ยม

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๒.๑ เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูด ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒.๒ เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๒.๓ เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลราชกรูด

๒.๔ เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลราชกรูด

๒.๕ เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลราชกรูดที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องประชาชนในตำบลราชกรูดหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๒.๖ เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๓.๑ การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูด ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลราชกรูด
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๓.๒ การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูด ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลราชกรูด ในการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลราชกรูด ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ โดยที่ประชุมได้ร่วมกันกำหนดและมีมติเห็นชอบแนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยถือปฏิบัติตามแนวทางที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด และกำหนดกลุ่มเป้าหมายในการประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลราชกรูด แยกผลการประเมินเป็นรายยุทธศาสตร์ กำหนดกลุ่มเป้าหมาย โดยการส่งแบบประเมินไปยังกำนันผู้ใหญ่บ้าน สมาชิกสภา และหน่วยงานในพื้นที่ การสรุปผลคิดเป็นค่าร้อยละ

๔. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลราชกรูด มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลราชกรูด โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๕. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลราชบุรีใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่าและวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลตัวอย่างรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลสรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

คณะกรรมการได้กำหนดอุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล ดังนี้

๑. ระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-plan)
๒. เก็บรวบรวมข้อมูลจาก แผนการดำเนินงาน เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ข้อมูลการรายงานจาก กอง/งาน
๓. แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๖. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๖.๑ ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๖.๒ ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่มีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงทีทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๖.๓ ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๖.๔ สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๖.๕ กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖.๖ การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลราชบุรีสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๖.๗ ทำให้ภารกิจ...

๖.๗ ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลราชกรูดแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลราชกรูดเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๖.๘ สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการกิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลตำบลราชกรูด

ส่วนที่ ๒

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลราชกรูด ในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น มีรายละเอียด ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลราชกรูด ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการเมืองและการบริหาร

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม
จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและ
สิ่งแวดล้อม การท่องเที่ยว การกีฬา นันทนาการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาสังคมท้องถิ่น ให้นั่นคง แข็งแรง ส่งเสริมอาชีพตาม
หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๒) ผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ผลเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๖.๖๓
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๖.๕๕
๓	ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	๖๐	
๓.๑	ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)	(๕)	๔.๐๐
๓.๒	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๔.๐๐
๓.๓	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน(SDGEs)	(๕)	๔.๐๐
๓.๔	ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๓.๙๑
๓.๕	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๕)	๔.๑๘
๓.๖	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๓.๕๕
๓.๗	วิสัยทัศน์	(๕)	๓.๘๒
๓.๘	กลยุทธ์	(๕)	๓.๘๒
๓.๙	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๓.๙๑
๓.๑๐	จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๓.๙๑
๓.๑๑	แผนงาน	(๕)	๔.๑๘
๓.๑๒	ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๓.๘๒
รวมคะแนน		๑๐๐	๘๐.๑๘

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลราชกรูดได้คะแนนร้อยละ ๘๐.๑๘ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๑.๒ โครงการ...

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

จากรายงานผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของเทศบาลตำบลราชกรูด อำเภอเมืองระนอง จังหวัดระนอง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลราชกรูด ในประเด็นโครงการพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

๑.๒.๑ จำนวนโครงการที่ปรากฏในยุทธศาสตร์ จำนวน ๕๗ โครงการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการเมืองและการบริหาร จำนวน ๒ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ จำนวน ๒๒ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน จำนวน ๗ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษาและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีต

ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวน ๒๒ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การท่องเที่ยว การกีฬา นันทนาการ จำนวน ๒ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาสังคมท้องถิ่นให้มั่นคง แข็งแรง ส่งเสริมอาชีพตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จำนวน ๒ โครงการ

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

๑.๓.๑ เป็นการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (นำข้อมูลมาจากแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖) งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๒๖,๑๕๖,๕๙๗.-บาท

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑.ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร	๑.แผนงานบริหารงานทั่วไป	๒	๒๗๐,๐๐๐	๑	๑๗๐,๘๕๐
๒.ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๑.แผนงานการรักษาความสงบภายใน ๒.แผนงานสาธารณสุข ๓.แผนงานสังคมสงเคราะห์ ๔.แผนงานสร้างความเข้มแข็งชุมชน ๕.แผนงานงบกลาง	๒๒	๑๒,๕๒๑,๙๔๓	๑๗	๑๑,๔๖๖,๙๕๑.๒๐
๓.ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑.แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๗	๖,๒๕๖,๑๕๔	๗	๕,๔๓๓,๖๙๖.๕๕
๔.ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษาและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑.แผนงานการศึกษา ๒.แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ ๓.แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๒๒	๖,๘๐๘,๕๐๐	๒๑	๕,๖๑๘,๓๕๕.๗๑

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๕.ด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การท่องเที่ยว การกีฬา นันทนาการ	๑.แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๒	๒๒๐,๐๐๐	๒	๑๗๗,๖๑๓
๖.ด้านการพัฒนาสังคมท้องถิ่นให้มั่นคง แข็งแรง ส่งเสริมอาชีพตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๑.แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ๒.แผนงานการเกษตร	๒	๘๐,๐๐๐	๑	๓๔,๐๐๐
รวม		๕๗	๒๖,๑๕๖,๕๙๗	๔๙	๒๒,๙๐๑,๔๕๖.๔๖

๑.๔ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

เกิดการพัฒนาประชาชนในพื้นที่ ได้รับการแก้ไขปัญห

๑.๕ ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการเมืองและการบริหาร

๑.ขาดการติดต่อประสานงาน การสร้างความเข้าใจและการปรับเปลี่ยนแนวคิดทัศนคติการสร้างการรับรู้แนวทางการปฏิบัติงาน ระเบียบ กฎหมาย

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

๒. การรับเงินอุดหนุนจากส่วนราชการ ไม่เป็นไปตามห้วงเวลา จำเป็นต้องเตรียมการดำเนินการโครงการให้แล้วเสร็จภายในห้วงเวลาปีงบประมาณ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษาและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๑.การเปลี่ยนแปลงของข้อระเบียบกฎหมายข้อบังคับ เพื่อให้การดำเนินโครงการบรรลุตามวัตถุประสงค์ จำเป็นต้องสร้างความตระหนักในการรับรู้ถึงการเปลี่ยนแปลงของข้อระเบียบ กฎหมาย

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) การให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา
ท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ผลเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๖.๗๐
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๖.๕๐
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๑)	(๕)	๔.๐๐
	๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๔.๐๐
	๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)	(๕)	๔.๐๐
	๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๓.๙๐
	๓.๕ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๕)	๔.๒๐
	๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๓.๕๐
	๓.๗ วิสัยทัศน์	(๕)	๓.๘๐
	๓.๘ กลยุทธ์	(๕)	๓.๘๐
	๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๓.๙๐
	๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	(๕)	๓.๙๐
	๓.๑๑ แผนงาน	(๕)	๔.๒๐
	๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๓.๘๐
รวมคะแนน		๑๐๐	๘๐.๒๐

คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนา
ท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลราชกรูด อำเภอเมืองระนอง
จังหวัดระนอง ได้คะแนนร้อยละ ๘๐.๒๐ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ –
๒๕๗๐) การให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อตรวจสอบความ
สอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
(พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ผลเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘.๒๗
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๗.๓๖
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๗.๕๕
๔	ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๕	๓.๘๒

๕	โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย		๓๐	
	๕.๑	ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๔.๑๔
	๕.๒	กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๓.๙๑
	๕.๓	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๔.๐๙
	๕.๔	มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔.๑๘
	๕.๕	มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	๔.๒๗
	๕.๖	ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	(๕)	๓.๙๑
๖	โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี		๓๕	
	๖.๑	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	(๕)	๔.๐๙
	๖.๒	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาคความยากจน	(๕)	๓.๕๕
	๖.๓	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	(๕)	๓.๙๑
	๖.๔	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ	(๕)	๔.๒๗
	๖.๕	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	(๕)	๔.๒๗
	๖.๖	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐาน	(๕)	๔.๓๖
	๖.๗	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับการบริหารจัดการน้ำ	(๕)	๔.๑๘
รวมคะแนน			๑๐๐	๘๐.๑๔

๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูด กำหนดกรอบแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑. กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลราชกรูด เพื่อกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบแนวทาง วิธีการและห้วงเวลาให้เหมาะสมกับของเทศบาลตำบลราชกรูด

๒) สรุปผลติดตามและประเมินผลปีละ ๑ ครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

๔) แจ้งรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือดำเนินการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ รวมทั้งแจ้งสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ในเทศบาลตำบลราชกรูดเพื่อทราบและดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป

๒. คำโครงการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ ดังนี้

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล
๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

ส่วนที่ ๒ การติดตามประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น
๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น
๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ
๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ (การประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงาน)
๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะ และข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม
๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

ภาคผนวก

๑. คำสั่งเทศบาลตำบลราชกรูด
- ๒.แบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน

๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูด กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

๒.๔.๑ การสำรวจ (surveys) สำหรับเทศบาลตำบลราชกรูด หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลราชกรูด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูด จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือสำหรับใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชครูด (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ คณะกรรมการได้กำหนดอุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล ดังนี้

๑. ระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-plan)

๒. แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง

๓. แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๔. เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๕. แบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สำหรับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ลงข้อมูลเพื่อนำมาดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๖. แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กระจายแบบประเมินไปยังกลุ่มเป้าหมาย ดังนี้ คณะกรรมการติดตามประเมินผล สมาชิกสภาเทศบาล กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน หน่วยงานราชการ และประชาชนในพื้นที่ จำนวน ๑๕๐ ชุด

ส่วนที่ ๓

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ สรุปละเอียดประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๑.๑ สรุปละเอียดประเมินผลยุทธศาสตร์ ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลราชกรูด อำเภอเมืองระนอง จังหวัดระนอง เป็นดังนี้

๑.๑.๑ จำนวนยุทธศาสตร์ ๖ ยุทธศาสตร์

ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการเมืองและการบริหาร

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม

จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและ

สิ่งแวดล้อม การท่องเที่ยว การกีฬา นันทนาการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาสังคมท้องถิ่น ให้มั่นคง แข็งแรง ส่งเสริมอาชีพตาม

หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๖.๖๓
๒	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๖.๔๕
๓	ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	๖๐	
๓.๑	ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)	(๕)	๔.๐๐
๓.๒	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๔.๐๐
๓.๓	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน(SDGEs)	(๕)	๔.๐๐
๓.๔	ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๓.๙๑
๓.๕	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๕)	๔.๑๘
๓.๖	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๓.๕๕
๓.๗	วิสัยทัศน์	(๕)	๓.๘๒
๓.๘	กลยุทธ์	(๕)	๓.๘๒
๓.๙	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๓.๙๑
๓.๑๐	จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๓.๙๑
๓.๑๑	แผนงาน	(๕)	๔.๑๘
๓.๑๒	ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๓.๘๒
รวมคะแนน		๑๐๐	๘๐.๒๐

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลราชกรูด ได้คะแนนร้อยละ ๘๐.๒๐ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๑.๒. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๗๔๖๗ ลงวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๖๓ เรื่อง แนวทางการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ได้กำหนดเค้าโครงแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ในส่วนที่ ๑ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

แนวทางเบื้องต้นคะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน ในส่วนของข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลตัวอย่างอำเภอตัวอย่างจังหวัดตัวอย่าง ได้ ๑๖.๓๕ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน ๑.๒.๑ ด้านกายภาพ ๑.๒.๒ ด้านการเมือง/การปกครอง	คะแนนเต็มรวม (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ (๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	๒๐ (๕)	๑๖.๖๓ ๔.๖๓
๑.๒.๓ สภาพทางสังคม ๑.๒.๔ ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ (๔) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนาประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๕)	๓.๙๑
๑.๒.๕ ระบบบริการพื้นฐาน ๑.๒.๖ ระบบเศรษฐกิจ	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ (๖) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การประมงสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(๕)	๔.๐๐
๑.๒.๗ ทรัพยากรธรรมชาติ ๑.๒.๘	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ (๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.ข้อมูลการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบวิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรัชญาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (brainstorming)	(๕)	๔.๐๙

๑.๓ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามละประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน ในส่วนของการวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพของเทศบาลตำบลราชกรูด อำเภอเมืองระนอง จังหวัดระนอง ได้ ๑๖.๔๕ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	(๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยงความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ SDGs (Bottom -up/Top-down)	๒๐ (๕)	๑๖.๔๕ ๔.๔๕
๒.การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	(๒) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๕)	๔.๐๐
๒.การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	(๓) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา (๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๕)	๔.๐๐
๒.การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	(๕) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทางแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend Analysis หรืออื่นๆ	(๕)	๔.๐๐

๑.๔ ยุทธศาสตร์

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามละประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๖๐ คะแนน ในส่วนของการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูด อำเภอเมืองระนอง จังหวัดระนอง ได้ ๕๖.๗๕ คะแนนผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)	คะแนนเต็มรวม การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๖๐ (๕)	๔๗.๑๐ ๔.๐๐
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือฉบับที่ ๑๓	การกำหนดและการวิเคราะห์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามประเด็นยุทธศาสตร์หรือหมวดหมู่และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๐๐
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals SDGs)	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามเป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๐๐
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๓.๙๑
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่จัดทำขึ้นแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด	(๕)	๔.๑๘
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	การกำหนดและการวิเคราะห์สอดคล้องกับสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน สภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนา และแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้	(๕)	๓.๕๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๗ วิสัยทัศน์	การกำหนดและการวิเคราะห์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับสิ่งที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	๓.๘๒
๓.๘ กลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทางวิธีการภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น จากประเด็นคำถามที่สำคัญว่า ปัจจุบันเรายืนอยู่ ณ จุดใด หรือปัจจุบันเรากำลังทำอะไรอยู่แล้วในอนาคตเราจะพัฒนาอะไร	(๕)	๓.๘๒
๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าประสงค์ใดจะทำสิ่งใด เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นคืออะไร	(๕)	๓.๙๑
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	การกำหนดและการวิเคราะห์จุดยืนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริงที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ สิ่งที่เป็นจริงหรือมีอยู่จริงคืออะไรที่จะพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จได้	(๕)	๓.๙๑
๓.๑๑ แผนงาน	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงถึงการจำแนกแผนงานตามรูปแบบงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการวางแผนงานตามวิธีการจำแนกแผนงาน การจัดทำงบประมาณให้ถูกต้องและสอดคล้องกับโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ แผนงานจะแสดงให้เห็นว่าจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตคืออะไร งานของเราคืออะไร ถูกต้องตามแผนงานหรือไม่	(๕)	๔.๑๘

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	การกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่น ที่มาจากยุทธศาสตร์ทุกระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือ ฉบับที่ ๑๓ SDGs แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีความสัมพันธ์หรือเชื่อมโยงกันอย่างไร เพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับยุทธศาสตร์	(๕)	๓.๘๒

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

จากรายงานผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลราชกรูด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลราชกรูด ในประเด็นการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้มีผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ผลเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘.๒๗
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๗.๓๖
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๗.๕๕
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๕	๓.๘๒
๕	โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย	๓๐	
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๔.๑๔
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๓.๙๑
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๔.๐๙
	๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔.๑๘
	๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	๔.๒๗
	๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	(๕)	๓.๙๑
๖	โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี	๓๕	
๖.๑	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	(๕)	๔.๐๙
๖.๒	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	(๕)	๓.๕๕
๖.๓	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	(๕)	๓.๙๑

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา		คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๖	๖.๔	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ	(๕)	๔.๒๗
	๖.๕	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	(๕)	๔.๒๗
	๖.๖	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐาน	(๕)	๔.๓๖
	๖.๗	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับการบริหารจัดการน้ำ	(๕)	๔.๑๘
รวมคะแนน			๑๐๐	๘๐.๑๔

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลราชูต ได้คะแนนร้อยละ ๘๐.๑๔ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ในส่วนของการสรุปสถานการณ์การพัฒนาของเทศบาลตำบลราชูตได้ ๘.๒๗ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาที่ประชาชนต้องการให้ดำเนินการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบสนองความต้องการได้โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่นๆ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐ (๕)	๙.๕๐ ๔.๐๙
	๒) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Trend หรือนำเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่นๆ มาเชื่อมต่อ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๑๘

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณของเทศบาลตำบลราชกรูด ได้ ๗.๓๖ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม ครัวเรือน งานต่างๆ ก็คือผลผลิตเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้ กำหนดไว้	๑๐ (๕)	๗.๓๖ ๓.๖๔
	๒) การกำหนดและวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative) ที่เกิดจาก (๑) ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณด้วยรูปแบบของข้อมูลต่างๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	๓.๗๓

๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพของเทศบาลตำบลราชกรูดได้ ๗.๕๕ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม ครัวเรือน งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชน และเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจ ประชาชนพึงพอใจ มีความสุข จากการพัฒนาท้องถิ่น โครงการพัฒนา ครัวเรือน วัสดุ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นได้ และเป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๐ (๕)	๗.๕๕ ๓.๙๑
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) ที่เกิดจากได้มีการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพการวัดความพึงพอใจหรือวัดความสุขที่ประชาชนได้รับด้วยรูปแบบของข้อมูลต่างๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	๓.๖๔

๒.๕ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติตามแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชครูใต้ ๕ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ แผนงาน และงานที่จะพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งผ่านการวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นด้วยเทคนิคการวิเคราะห์ Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หลักการบูรณาการ (Integration) หรืออื่นๆ โดยนำไปจัดทำเป็นรูปโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นรูปธรรม ๒) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่การจัดทำโครงการ ครุภัณฑ์ ในการจัดทำบริการสาธารณะ หรือกิจกรรมสาธารณะที่เป็นรูปธรรม	(๕)	๓.๘๒

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

๓.๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบประเมินความพึงพอใจ

ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบประเมินความพึงพอใจ ซึ่ง เทศบาลตำบลราชครูใต้ กำหนดขึ้น โดยทั่วไปจะประกอบด้วย เช่น

๑.จำนวนประชากรที่ทำแบบประเมิน	จำนวน ๑๕๐ คน
๑.๑ เพศชาย	จำนวน ๗๖ คน
๑.๒ เพศหญิง	จำนวน ๗๔ คน
๒. อายุ	
๒.๑ ต่ำกว่า ๒๕ ปี	จำนวน ๒๐ คน
๒.๒ ระหว่าง ๒๕ - ๔๐ ปี	จำนวน ๕๐ คน
๒.๓ ระหว่าง ๔๑ - ๖๐ ปี	จำนวน ๗๐ คน
๒.๔ มากกว่า ๖๐ ปี	จำนวน ๑๐ คน
๓. การศึกษา	
๓.๑ ต่ำกว่าประถม/ประถมศึกษา	จำนวน ๓๐ คน
๓.๒ มัธยม/ปวช./ปวส./เทียบเท่า	จำนวน ๕๒ คน
๓.๓ ปริญญาตรี	จำนวน ๕๘ คน
๓.๔ สูงกว่าปริญญาตรี	จำนวน ๑๐ คน
๔. อาชีพ	
๔.๑ รับราชการ.	จำนวน ๔๘ คน
๔.๒ รับจ้าง/เกษตรกร	จำนวน ๑๔ คน

๔.๓ เอกชน/รัฐวิสาหกิจ/ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว	จำนวน	๔๖	คน
๔.๔ นักเรียน/นักศึกษา	จำนวน	๒๐	คน
๔.๕ อื่นๆ	จำนวน	๒๒	คน

เกณฑ์ในการแปลค่าเฉลี่ยความพึงพอใจ

การวิเคราะห์ความคิดเห็นของประชาชนผู้เกี่ยวข้องที่มีต่อการให้บริการโดยใช้แบบประเมินความพึงพอใจผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลราชกรุณในยุทธศาสตร์นั้น ๆ ตามกำหนดการให้คะแนนคำตอบของแบบสอบถามไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

ความพึงพอใจมากที่สุด	กำหนดให้	๕	คะแนน
ความพึงพอใจมาก	กำหนดให้	๔	คะแนน
ความพึงพอใจปานกลาง	กำหนดให้	๓	คะแนน
ความพึงพอใจน้อย	กำหนดให้	๒	คะแนน
ความพึงพอใจน้อยที่สุด	กำหนดให้	๑	คะแนน

แล้วหาค่าเฉลี่ยของคำตอบแบบประเมินความพึงพอใจ โดยใช้เกณฑ์ในการแปลความหมายค่าเฉลี่ย ดังนี้

ข้อมูลผู้ตอบแบบสอบถาม	จำนวน	ร้อยละ
๑. เพศ		
ชาย	๗๖	๕๐.๖๗
หญิง	๗๔	๔๙.๓๓
๒. อายุ		
ต่ำกว่า ๒๕ ปี	๒๐	๑๓.๓๓
๒๕ - ๔๐ ปี	๕๐	๓๓.๓๓
๔๑ - ๖๐ ปี	๗๐	๔๖.๖๗
มากกว่า ๖๐ ปี	๑๐	๖.๖๗
๓. ระดับการศึกษา		
ต่ำกว่าประถมศึกษา/ประถมศึกษา	๓๐	๒๐
มัธยม/ปวช./ปวส./เทียบเท่า	๕๒	๓๔.๖๖
ปริญญาตรี	๕๘	๓๘.๖๗
สูงกว่าปริญญาตรี	๑๐	๖.๖๗
๔. อาชีพ		
รับราชการ	๔๘	๓๒
รับจ้าง/เกษตรกร	๑๔	๙.๓๓
เอกชน/รัฐวิสาหกิจ/ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว	๔๖	๓๐.๖๗
นักเรียน/นักศึกษา	๒๐	๑๓.๓๓
อื่นๆ	๒๐	๑๔.๖๗
รวม	๑๕๐	๑๐๐

๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

เทศบาลตำบลราชกรูด ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนฯ การประชุมคณะกรรมการพัฒนาฯ เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ต่อไป

๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

เทศบาลตำบลราชกรูด ได้จำแนกลักษณะงานที่เกิดจากแผนพัฒนาท้องถิ่นและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จึงได้นำเครื่องมือ ๗S ของ McKinsey มาเป็นเกณฑ์การจำแนกเพื่อการวิเคราะห์ในภาพรวม ประกอบด้วย

- ๑) Strategy (กลยุทธ์/แผน/ยุทธศาสตร์)
- ๒) Structure (โครงสร้าง/อำนาจหน้าที่)
- ๓) Style (รูปแบบ/รูปแบบบริหาร)
- ๔) System (ระบบ/กระบวนการ/ลำดับขั้น)
- ๕) Staff (บุคคล)
- ๖) Skill (ทักษะ) และ
- ๗) Shared Value (ค่านิยมร่วม) โดยวัดในระดับความสำคัญที่ผู้ปฏิบัติโดยเฉพาะหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง/หัวหน้าฝ่าย โดยให้ระดับความสำคัญและแนวทางแก้ไข/ปรับปรุงด้วย

ระดับความสำคัญตาม ๗S ให้คะแนนได้ตามเกณฑ์นี้

- ๑) Strategy (กลยุทธ์) แผน/ยุทธศาสตร์ หมายถึง การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แผนงาน และการนำไปใช้
- ๒) Structure (โครงสร้าง) อำนาจหน้าที่ หมายถึง การใช้อำนาจ หน้าที่ที่ถูกต้อง และดำเนินการเป็นไปตามโครงสร้างของเทศบาลตำบลตัวอย่าง
- ๓) Style (รูปแบบ) รูปแบบบริหาร หมายถึง มีรูปแบบการบริหารที่ชัดเจนและสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม/ไม่ใช่ส่วนตัว
- ๔) System (ระบบ) กระบวนการ/ลำดับขั้น หมายถึง เป็นไปตามระบบ ตามกระบวนการที่ถูกต้องที่กฎหมาย ระเบียบ หนังสือราชการกำหนดไว้
- ๕) Staff (บุคคล) หมายถึง ให้ความสำคัญกับข้าราชการ/พนักงานในการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้และเสริมสร้างความรู้ด้วย
- ๖) Skill (ทักษะ) หมายถึง ให้ใช้ความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่ในการดำเนินการให้สำนัก/กอง/ฝ่าย ได้วิเคราะห์เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) อย่างชัดเจน กำหนดวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับโครงการ ฯลฯ ซึ่งข้าราชการท้องถิ่นมีความรู้ ความสามารถเด่นชัดอยู่แล้ว
- ๗) Shared Value (ค่านิยมร่วม) หมายความว่า มีจิตใจร่วม ความสัมพันธ์ที่เป็นค่านิยมที่ดี เพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนให้ข้อมูลที่ดีและเป็นจริงที่เกิดจากค่านิยมการทำงานที่โปร่งใส

ส่วนที่ ๔

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑. ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

เทศบาลตำบลราชบุรี ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ จำนวน ๖ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

๑. ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร
๒. ด้านการพัฒนาสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิตและระบบสาธารณสุข
๓. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
๔. ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๕. ด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม การท่องเที่ยว การกีฬา นันทนาการ
๖. ด้านการพัฒนาสังคมท้องถิ่นให้มั่นคง แข็งแรง ส่งเสริมอาชีพ ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๑.๑.๑ ผลจากการประเมินให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ความสำเร็จจากผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อตรวจสอบความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ผลเป็นดังนี้

- ๑) ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔ คะแนน
- ๒) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔ คะแนน
- ๓) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔ คะแนน
- ๔) ยุทธศาสตร์จังหวัด คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๓.๙๑ คะแนน
- ๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๑๘ คะแนน
- ๖) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๓.๕๕ คะแนน
- ๗) วิสัยทัศน์ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๓.๘๒ คะแนน
- ๘) กลยุทธ์ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๓.๘๒ คะแนน
- ๙) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๓.๙๑ คะแนน
- ๑๐) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๓.๙๑ คะแนน
- ๑๑) แผนงาน คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๑๘ คะแนน
- ๑๒) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๓.๘๒ คะแนน

จากผลคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อตรวจสอบความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชบุรี ได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๖๐ คะแนน ได้รับคะแนน ๔๗.๑๐ คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ ๗๘.๕๐

๑.๑.๒ ผลจากการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายจริงตามยุทธศาสตร์

ความสำเร็จเชิงประเด็นยุทธศาสตร์ที่นำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยผลจากการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายจริงนั้นประกอบด้วยประเด็นยุทธศาสตร์ โครงการในแผนพัฒนาโดยเฉพาะประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๕๗ โครงการ เป็นเงิน ๒๖,๑๕๖,๕๙๗ บาท โครงการในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ รวมถึงการใช้จ่ายเงินสะสม และการใช้จ่ายเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน ๕๗ โครงการ เป็นเงิน ๒๖,๑๕๖,๕๙๗ บาท การดำเนินการจริง จำนวน ๔๙ โครงการ เป็นจำนวนเงิน ๒๒,๙๐๑,๔๕๖.๔๖บาท ดังแสดงรายการตามตารางนี้

ยุทธศาสตร์	พ.ศ. ๒๕๖๖	
	จำนวน/โครงการ	งบประมาณ/บาท
๑.ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร	๒	๒๗๐,๐๐๐
๒.ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๒๒	๑๒,๕๒๑,๙๔๓
๓.ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๗	๖,๒๕๖,๑๕๔
๔.ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษาและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๒๒	๖,๘๐๘,๕๐๐
๕.ด้านการบริหารจัดการ และการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การท่องเที่ยว การกีฬา นันทนาการ	๒	๒๒๐,๐๐๐
๖.ด้านการพัฒนาสังคมท้องถิ่นให้มั่นคง แข็งแรง ส่งเสริมอาชีพตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๒	๘๐,๐๐๐
รวม	๕๗	๒๖,๑๕๖,๕๙๗

๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

จำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลราชกรูด ที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีจำนวนโครงการ ๙๘ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๘๗,๘๓๗,๔๗๖บาท และได้มีการนำมาจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่าย และดำเนินการจริงเกิดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ สรุปรายละเอียดได้ตามตารางนี้

ยุทธศาสตร์	จำนวน/โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
๑.ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร	๒	๒๗๐,๐๐๐
๒.ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๒๒	๑๒,๕๒๑,๙๔๓
๓.ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๗	๖,๒๕๖,๑๕๔
๔.ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษาและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๒๒	๖,๘๐๘,๕๐๐
๕.ด้านการบริหารจัดการ และการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การท่องเที่ยว การกีฬา นันทนาการ	๒	๒๒๐,๐๐๐
๖.ด้านการพัฒนาสังคมท้องถิ่นให้มั่นคง แข็งแรง ส่งเสริมอาชีพตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๒	๘๐,๐๐๐
รวม	๕๗	๒๖,๑๕๖,๕๙๗

ผู้บริหารเทศบาลตำบลราชกรูด ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๒๘,๗๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน ๕๗ โครงการ งบประมาณ ๒๖,๑๕๖,๕๙๗บาท

๑.๓ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

เทศบาลตำบลราชกรูดมีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา รวม ๕๗ โครงการ จำนวนเงิน ๒๖,๑๕๖,๕๙๗ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน ๔๙ โครงการ จำนวนเงิน ๒๒,๙๐๑,๔๕๖.๔๖บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	อนุมัติงบประมาณ		เบิกจ่าย	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร	๒	๒๗๐,๐๐๐	๑	๑๗๐,๘๕๐.๐๐
ด้านการพัฒนาสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิตและระบบสาธารณสุข	๒๒	๑๒,๕๒๑,๙๔๓	๑๗	๑๑,๔๖๖,๙๕๑.๒๐
ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๗	๖,๒๕๖,๑๕๔	๗	๕,๔๓๓,๖๙๖.๕๕
ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๒๒	๖,๘๐๘,๕๐๐	๒๑	๕,๖๑๘,๓๔๕.๗๑
ด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม การท่องเที่ยว การกีฬา นันทนาการ	๒	๒๒๐,๐๐๐	๒	๑๗๗,๖๑๓.๐๐
ด้านการพัฒนาสังคมท้องถิ่นให้มั่นคง แข็งแรง ส่งเสริมอาชีพ ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๒	๘๐,๐๐๐	๑	๓๔,๐๐๐.๐๐
รวม	๕๗	๒๖,๑๕๖,๕๙๗	๔๙	๒๒,๙๐๑,๔๕๖.๔๖

๑.๔ ผลสำเร็จที่วัดได้

จำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลราชกรูด ที่ปรากฏในงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ที่นำมาจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๕๗ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒๖,๑๕๖,๕๙๗บาท และเกิดผลสำเร็จที่วัดได้ มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน ๔๙ โครงการ จำนวนเงิน ๒๒,๙๐๑,๔๕๖.๔๖บาทสรุปรายละเอียดได้ตามตารางนี้

ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการ	เบิกจ่าย
๑	ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร	โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ทักษะในการทำงานของบุคลากรเทศบาลตำบลราชกรูด	๑๗๐,๘๕๐
๒	ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตรผู้ปฏิบัติการฉุกเฉินเบื้องต้น	๒๘,๙๓๒
๓	ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตประชาชนผู้ประสบกับปัญหาความเดือดร้อนและด้อยโอกาสในเขตเทศบาลตำบลราชกรูด	๙๓,๐๐๐
๔	ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการส่งเสริมสุขภาพและปรับปรุงภาวะโภชนาการเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กนุรอนีห์มาน	๒,๘๐๐
๕	ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด To be number one หมู่ที่ ๕-๘	๘,๔๖๐
๖	ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการรณรงค์ป้องกันโรคติดต่อที่มีเยุงเป็นพาหะ (หมู่ที่ ๑-๔)	๕๐๐
๗	ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการส่งเสริมสุขภาพและปรับปรุงภาวะโภชนาการเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านราชกรูด	๕,๒๐๐
๘	ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการพัฒนาระบบสุขภาพภิบาลในชุมชน หมู่ที่ ๑-๔	๑๒,๗๐๐
๙	ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการรณรงค์ป้องกันโรคติดต่อที่มีเยุงเป็นพาหะ (หมู่ที่ ๕-๘)	๑,๐๐๐
๑๐	ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการคนไทยใจอาสาพัฒนาเทศบาลตำบลราชกรูด	๘๒,๐๐๔.๒๐
๑๑	ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด To be number one หมู่ที่ ๑-๔	๑๐,๖๔๐
๑๒	ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๘,๘๐๓,๗๐๐
๑๓	ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๕๔,๐๐๐
๑๔	ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	เบี้ยยังชีพคนพิการ	๒,๐๐๖,๐๐๐
๑๕	ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการจัดกิจกรรมโรงเรียนผู้สูงอายุเทศบาลตำบลราชกรูด	๗๙,๑๙๗
๑๖	ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการกิจกรรมพัฒนาสตรีและครอบครัวในเขตเทศบาลตำบลราชกรูด	๑๓๑,๘๙๓
๑๗	ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	๘๒,๙๒๕

ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการ	เบิกจ่าย
๑๘	ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพะเจ้าน้องนางเธอเจ้าจุฬารามณ์วลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี	๖๔,๐๐๐
๑๙	ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยโตนพรหม หมู่ที่ ๖ ตำบลราชกรูด อำเภอเมืองระนอง จังหวัดระนอง	๑,๓๓๘,๕๐๐
๒๐	ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้าสาธารณะ ซอยหัวสะพานช้างแหก หมู่ที่ ๗ ตำบลราชกรูด	๕๘,๗๓๗.๒๔
๒๑	ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยห้วยเหมืองแห้ง หมู่ที่ ๓	๖๒๐,๐๐๐
๒๒	ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยท่าเรือราชกรูด หมู่ที่ ๓	๒,๘๗๐,๐๐๐
๒๓	ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้าสาธารณะ ซอยท่าเรือกาหยู หมู่ที่ ๑ ตำบลราชกรูด	๑๑๗,๘๗๔.๙๑
๒๔	ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยโคกไทรสามัคคี หมู่ที่ ๗ ตำบลราชกรูด	๓๒๐,๐๐๐
๒๕	ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้าสาธารณะ ซอยสุขสมหวัง หมู่ที่ ๖ ตำบลราชกรูด	๑๐๘,๕๘๔.๔๐
๒๖	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านราชกรูด	๙๒๓,๒๐๐
๒๗	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา (ค่าอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีสียัดนุรอนีหม่าน)	๔๐๓,๙๙๕
๒๘	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา (ค่าอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านราชกรูด)	๓๔๔,๐๗๐
๒๙	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา (ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านราชกรูด	๕๐,๒๐๐
๓๐	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	โครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา	๒๕,๗๘๐
๓๑	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา (รายหัว) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านราชกรูด	๑๐๔,๐๔๐
๓๒	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา (ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีสียัดนุรอนีหม่าน	๗๕,๒๐๐

ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการ	เบิกจ่าย
๓๓	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา (รายหัว) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเลี่ยมสิดนุรอนอิมมาน	๑๑๗,๙๑๒
๓๔	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านนกกาง	๑,๕๐๙,๗๕๕
๓๕	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านคลองของ	๒๓๕,๐๕๐
๓๖	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	โครงการวันส่งท้ายปีเก่า ต้อนรับปีใหม่	๗,๘๔๐
๓๗	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านขจัดภัย	๑,๐๕๑,๔๕๐
๓๘	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	โครงการจัดกิจกรรมประเพณีลอยกระทงประจำปี	๑๑๙,๒๗๓.๓๑
๓๙	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	โครงการวันผู้สูงอายุและสืบสานประเพณีสงกรานต์	๑๓๓,๘๓๘
๔๐	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานด้านศาสนาอิสลาม และจริยธรรมอิสลาม	๑๑๙,๙๖๕
๔๑	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	๑๔๗,๕๕๕
๔๒	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	โครงการส่งเสริมทะนุบำรุงพระพุทธศาสนา	๒,๐๐๐
๔๓	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	โครงการส่งเสริมจริยธรรมนักเรียน/นักศึกษา และเยาวชนในตำบลราชครูด	๔๒,๔๙๕
๔๔	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	โครงการรวมใจภักดิ์รักษสถาบันพระมหากษัตริย์	๖๕,๑๑๐.๔๐
๔๕	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	โครงการจัดงานแห่เทียนพรรษา	๒๑,๖๑๘
๔๖	ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา	โครงการประกวดร้องเพลง	๑๐๐,๐๐๐
๔๗	ด้านการบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากร	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาชุมชนสัมพันธ์เทศบาลตำบลราชครูด	๑๗๐,๑๑๓
๔๘	ด้านการบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากร	โครงการจัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันกับองค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ	๗,๕๐๐
๔๙	การพัฒนาสังคมท้องถิ่น	โครงการเพิ่มรายได้ให้แก่นักเรียน/นักศึกษา ปฏิบัติงานช่วงปิดภาคเรียนและวันหยุด ประจำปี	๓๔,๐๐๐

กล่าวโดยสรุป

จากผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมของเทศบาลตำบลราชกรูดพบว่า ผลคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูดได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้รับคะแนน ๘๐.๑๘ คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๐.๑๘ ในส่วนของผลคะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูดได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้รับคะแนน ๘๐.๑๔ คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๐.๑๔

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นเกณฑ์ที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลราชกรูดได้คะแนนเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้และมากกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ขั้นต่ำ

ในส่วนของ การวัดความพึงพอใจของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียในเขตเทศบาลตำบลราชกรูดได้ให้คะแนนความพึงพอใจในการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะ ผลในภาพรวมจากประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์ เป็นดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการเมืองและการบริหาร ได้คะแนนระดับ ๓ หรือปานกลางหรือพอใจปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ได้คะแนนระดับ ๓ หรือปานกลางหรือพอใจปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ได้คะแนนระดับ ๓ หรือปานกลางหรือพอใจปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ได้คะแนนระดับ ๓ หรือปานกลางหรือพอใจปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การท่องเที่ยว การกีฬา นันทนาการ ได้คะแนนระดับ ๓ หรือปานกลางหรือพอใจปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาสังคมท้องถิ่น ให้นั่นคง แข็งแรง ส่งเสริมอาชีพตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ได้คะแนนระดับ ๓ หรือปานกลางหรือพอใจปานกลาง

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา(พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลราชกรูด เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เห็นควรมีการปรับปรุงเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไปในครั้งหน้า ดังนี้

๑. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลราชกรูด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลราชกรูด ควรมีการเสนอการกำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผลที่หลากหลายและมีแนวทางเลือกที่หลากหลาย

๒. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ควรมีการนำผลการวัดคุณภาพของแผนมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในครั้งต่อไป

๓. การจัดทำ/การเพิ่มเติม/การเปลี่ยนแปลงและการแก้ไขแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูดทุกครั้ง สำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ควรให้ความสำคัญกับการลงข้อมูลให้ครบถูกต้องตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยกำหนดพร้อมทั้งอธิบายเหตุและผลในการดำเนินการด้วย และเขียนรายละเอียดลงในเค้าโครงการเขียนโครงการให้ครบถ้วนถูกต้องด้วย