

รายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561



ของ

นายชัยพรรษ์ ร่มเย็น
นายกเทศมนตรีตำบลราชกรูด

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลราชกรูด จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลราชกรูด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบ คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาเทศบาล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลตำบลราชกรูด
พฤษภาคม 2561

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 บทนำ	1-7
1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	1
2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	2
3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	2
4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	4
5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	7
 ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล	 9-47
1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560	9
2. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เดือนตุลาคม 2560 - กันยายน 2561	20
3. การติดตามและประเมินผลโครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 วันที่ 1 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561	25
4. รายงานผลการดำเนินการจัดหาครุภัณฑ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	44
 ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	 48-51
1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	48
2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	49
3. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	50
 ภาคผนวก	 ผลการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน ของเทศบาลตำบลราชกรุฑ ตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ส่วนที่ 1 บทนำ

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมาย ไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูดจึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลราชกรูดหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน
2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลราชกรูดตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร
3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลตำบลราชกรูดว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาเทศบาลตำบลราชกรูด (พ.ศ. 2561-2564) โครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัดเทศบาลตำบล ราชกรูด ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลราชกรูด สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบล/เทศบาลตำบลราชกรูด

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลราชกรูดให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลตำบลราชกรูดโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่า สิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็น วัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูดซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลราชกรูด
4. เพื่อทราบถึงสถานการณ์การบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลราชกรูด
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง ทุกระดับของเทศบาลตำบลราชกรูดที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบล ชุมชนหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้า วันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่น

คัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูด ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูด ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลราชกรูด ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลราชกรูด

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลราชกรูด

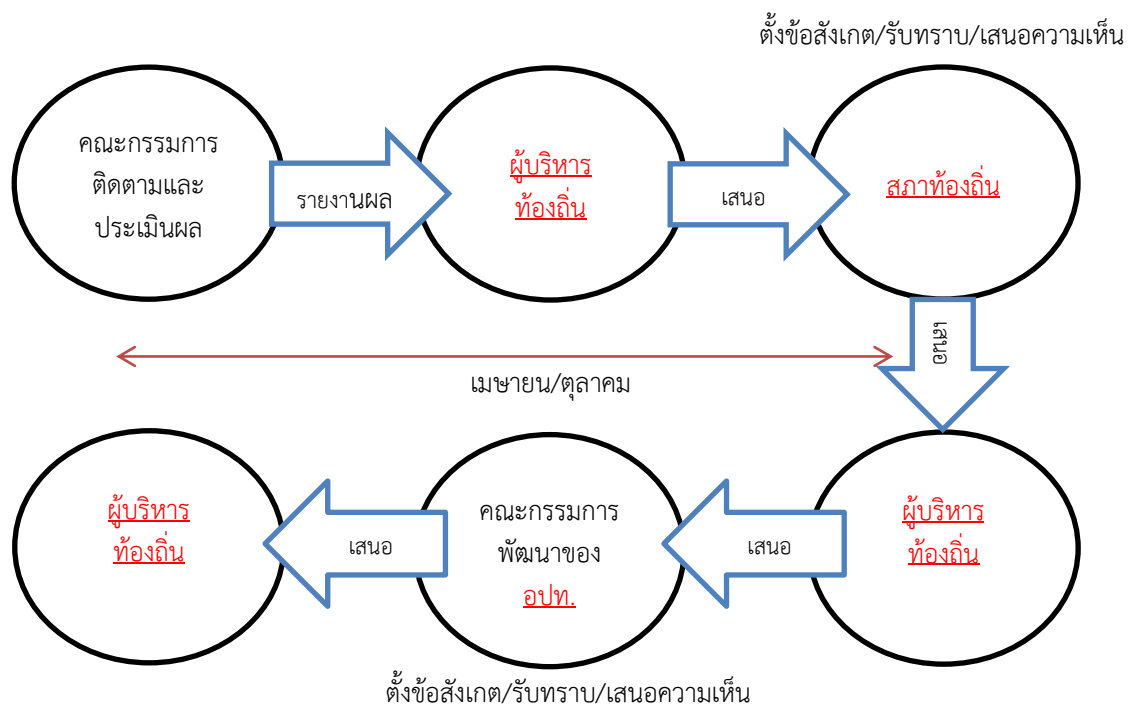
2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลราชกรูดต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูด โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจาก คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลราชกรูด หรือผู้เกี่ยวข้อง หรือผู้มีอำนาจใน สำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจ กระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลราชกรูดมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลราชกรูดโดยอย่างน้อยปีละสอง ครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชน ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลราชกรูดใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ภารกิจของเทศบาลตำบลราชกรูดรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูดกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูดอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง
- 3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลราชกรูด

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลราชกรูดมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูดซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลราชกรูดทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูดกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลราชกรูดเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูด กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอลฟัลท์ติกคอนกรีต (จะทำการทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะทำการทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะทำการทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลราชกรูดใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราชกรูดมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลราชกรูด

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเทศบาลตำบลราชกรูด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลราชกรูดจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลราชกรูด

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน
2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่น และการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น
4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ
5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ
6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลราชกรูดสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้
7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลราชกรูดแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลราชกรูดเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล
8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลตำบลราชกรูด



ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2561

1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

1.1.1 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลราชกรูดเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา 4 ปี พ.ศ. 2557- 2560 ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของเทศบาลตำบลราชกรูด ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลราชกรูด ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดระนอง อำเภอเมืองระนอง และแผนชุมชน

1.1.2 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลราชกรูด มีรายละเอียด ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหารงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น

กีฬาและนันทนาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาเศรษฐกิจและการลงทุน

2) พันธกิจ ประกอบด้วย

1. แก้ไขปัญหาความยากจน พัฒนาขีดความสามารถ เสริมสร้างภูมิปัญญาท้องถิ่นสร้างชุมชนเข้มแข็งเพื่อสร้างศักยภาพสามารถพึ่งตนเองได้ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

2. พัฒนาความรู้ความเข้าใจด้านการเมือง การบริหาร การปกครองในระบอบประชาธิปไตย และส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงานเทศบาลสามารถตรวจสอบได้ป้องกันการทุจริตคอรัปชั่น

3. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้ได้มาตรฐานเพียงพอ กับความต้องการและมีการวางผังเมืองที่ดี

4. ส่งเสริมการผลิตและแปรรูปสินค้าให้มีคุณภาพและปลอดภัย

5. สร้างระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรป่าไม้ให้สมบูรณ์อย่างยั่งยืน

6. พัฒนาอนุรักษ์ ส่งเสริม วัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและส่งเสริมการท่องเที่ยวให้มีศักยภาพและคุณภาพ

7. สนับสนุนการดำเนินงานของชุมชนพร้อมใช้หลักमानฉันท์เพื่อสร้างความสามัคคีในชุมชน

8. สร้างระบบบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

9. ส่งเสริม พัฒนา ขยายโอกาสทางการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ

10. พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสังคมสงเคราะห์และด้านสาธารณสุขอย่างทั่วถึง

3) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย

จุดมุ่งหมายที่ 1 ก่อสร้าง พัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษาเส้นทางคมนาคม รางระบายน้ำและระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

จุดมุ่งหมายที่ 2 พัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

จุดมุ่งหมายที่ 3 ส่งเสริมการท่องเที่ยว กีฬาและบำรุงรักษาประเพณีอันดีงาม

จุดมุ่งหมายที่ 4 ส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้แก่ประชาชน

จุดมุ่งหมายที่ 5 ปรับปรุงการบริหารจัดการองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

จุดมุ่งหมายที่ 6 สร้างสุขภาวะและอนามัยแก่ประชาชน

4) แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

1. การพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งเพื่อสร้างศักยภาพสามารถพึ่งตนเองตาม แนวเศรษฐกิจพอเพียง

2. การส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาและการบริหารจัดการกลุ่มอาชีพ ฯลฯ

3. การสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต พัฒนาค้นให้มีความรู้คุณธรรมและจริยธรรม

4. การเตรียมความพร้อมของสังคม จัดสวัสดิการแก่เด็ก เยาวชน คนชราและผู้ด้อยโอกาส

5. การอนุรักษ์สืบทอดวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามและภูมิปัญญาท้องถิ่น

6. การเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับสถาบันครอบครัวและชุมชน

7. การเสริมสร้างความมั่นคงและความสมานฉันท์ให้เป็นท้องถิ่นน่าอยู่

8. การเสริมสร้างสุขภาวะของประชาชนอย่างครบวงจร

9. การพัฒนาส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เชิงสุขภาพให้มีศักยภาพและคุณภาพ

10. การพัฒนาปรับปรุงแหล่งน้ำและวางแผนการใช้อย่างเป็นระบบ

11. การป้องกัน ควบคุมมลพิษเพื่อคุณภาพชีวิตและการพัฒนาเมืองที่ยั่งยืน

12. การบำบัดฟื้นฟูและสร้างสมดุลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์อย่าง

ยั่งยืน

13. การก่อสร้าง พัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษา เส้นทางคมนาคมทางบก ทางน้ำ และราง

ระบายน้ำ

14. การก่อสร้าง พัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษา ระบบ สาธารณูปโภค สาธารณูปการให้ทั่วถึง

15. การพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารของท้องถิ่น

16. การเพิ่มศักยภาพของหน่วยงานในการให้บริการประชาชน

5) วิสัยทัศน์

“เมื่อน่าน้อย เชิดชูคุณธรรม น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

1.2 แผนพัฒนาสามปี ปิงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

1.2.1 แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2557-2560 (เฉพาะปี พ.ศ. 2557)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
1. ด้านการเมืองการบริหาร	28	1,422,090	25	609,340
2. ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	32	13,740,400	31	7,561,330
3. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	31	19,738,400	13	2,823,700
4. ด้านการศึกษา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น กีฬา และนันทนาการ	13	3,556,000	16	1,017,135
5. ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	4	550,000	3	22,400
6. การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	5	400,000	4	429,250
รวม	114	39,506,890	92	12,463,155

1.2.2 แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2558-2560 (เฉพาะปี พ.ศ. 2558)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
1. ด้านการเมืองการบริหาร	24	2,931,100	24	2,123,059
2. ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	38	27,072,520	32	5,361,082
3. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	22	6,647,000	13	3,703,577
4. ด้านการศึกษา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น กีฬา และนันทนาการ	5	2,250,000	5	843,942
5. ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	4	360,000	1	50,000
6. การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	6	675,000	3	656,047
รวม	99	39,935,620	78	12,737,707

1.2.3 แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2559-2561 (เฉพาะปี พ.ศ. 2559)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์/ แนวทางการพัฒนา	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
1. ด้านการเมืองการบริหาร	28	11,984,000	23	952,140.00
2. ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	33	19,992,120	34	7,432,701.10
3. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	39	15,920,000	7	1,946,304.00
4. ด้านการศึกษา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิ ปัญญาท้องถิ่น กีฬา และนันทนาการ	16	2,866,600	6	426,797.25
5. ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	5	765,000	2	146,870.00
6. การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง	15	1,060,000	12	579,100.00
รวม	136	52,497,720	84	11,483,912.35

1.2.4 แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2560-2562 (เฉพาะปี พ.ศ. 2560)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา		โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
1. ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการบริหาร	1 ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมการเมืองการปกครอง 2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ 3 การปรับปรุงและพัฒนาบุคลากร 4 การยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติหน้าที่และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารกิจการภาครัฐ	6 7 4 5	112,000 1,977,900 213,200 868,000	28	1,399,408.00
2. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	1 การสร้างความเข้มแข็งให้สถาบันครอบครัวและชุมชน 2 ส่งเสริม สนับสนุน กิจการด้านสุขภาพ สุขอนามัย สาธารณสุขขั้นพื้นฐาน 3 การส่งเสริมคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา ผู้ด้อยโอกาส คนพิการและผู้ด้อยโอกาส 4 ส่งเสริมให้ความรู้ ด้านการออกกำลังกายและรณรงค์การเสริมสร้างคุณภาพชีวิต ของประชาชน 5 การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย และการแก้ไขปัญหาหยาเสพติด	3 8 9 1 7	160,000 665,000 15,129,200 4,200,000 5,630,000	17	9,147,833.04
3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	1 การก่อสร้าง พัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษาเส้นทางคมนาคม ทางบก ทางน้ำ ทางระบายน้ำ 2 การก่อสร้าง พัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษาระบบ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ 3 การแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำในฤดูแล้ง 4 การพัฒนาการวางผังเมือง และการควบคุมอาคาร	34 27 5 6	39,237,000 23,240,000 7,550,000 5,600,000	24	12,242,000.00

1.2.4 แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2560-2562 (เฉพาะปี พ.ศ. 2560) (ต่อ)

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา		โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
4. ยุทธศาสตร์ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	1 ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาการด้านการศึกษา ยกย่องให้ได้มาตรฐาน	16	3,916,200	15	7,016,047.00
	2 ส่งเสริมและทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	5	442,000		
	3 การจัดกิจกรรมทำนุบำรุงทางศาสนา	8	450,000		
5. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การท่องเที่ยว การกีฬา นันทนาการ	1 การพัฒนาปรับปรุงฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เชิงสุขภาพ การดำรงไว้ซึ่งวิถีชุมชน	5	865,000	7	188,845.00
	2 ส่งเสริม สนับสนุนการแข่งขันกีฬาชุมชน กีฬาท้องถิ่น กีฬาสัมพันธ์ และกิจกรรมนันทนาการ	6	400,000		
	3 การกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	4	3,800,000		
6. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคมท้องถิ่นให้มั่นคง แข็งแรง ส่งเสริมอาชีพ ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	1. ส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่เยาวชน ประชาชน กลุ่มอาชีพ/ชุมชน	11	550,000	11	536,848.00
	2. ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาการเกษตร ประมง และปศุสัตว์	3	350,000		
	3. เสริมสร้างชุมชนให้มีความเข้มแข็ง และมีการเรียนรู้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง สามารถประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน	6	360,000		
รวม		175	115,715,500	96	22,079,026.04

1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

1.3.1 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการจริง

1) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
1. ด้านการเมืองการบริหาร	2	812,750	งบประมาณจริง ไม่เพียงพอตามแผนที่ตั้งไว้
2. ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	-	6,179,070	งบประมาณจริง ไม่เพียงพอตามแผนที่ตั้งไว้
3. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	19	16,914,700	
4. ด้านการศึกษา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น กีฬาและนันทนาการ	-	2,538,865	
5. ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1	527,600	
6. การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	-	-29,250	
รวม	22	27,043,735	

2) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
1. ด้านการเมืองการบริหาร	-	808,041	
2. ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	6	21,711,438	
3. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	9	2,943,423	
4. ด้านการศึกษา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น กีฬาและนันทนาการ	-	1,406,058	
5. ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3	310,000	
6. การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	3	18,953	
รวม	21	27,197,913	

3) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
1. ด้านการเมืองการบริหาร	5	12,559,419	
2. ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	6	21,711,438	
3. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	9	2,943,423	
4. ด้านการศึกษา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น กีฬาและนันทนาการ	-	1,406,058	
5. ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3	310,000	
6. การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	3	18,953	
รวม	26	38,949,291	

4) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
1. ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการบริหาร	1 ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมการเมืองการปกครอง	6	112,000	
	2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ	7	1,977,900	
	3 การปรับปรุงและพัฒนาบุคลากร	4	213,200	
	4 การยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติหน้าที่และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารกิจการภาครัฐ	5	868,000	
2. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	1 การสร้างความเข้มแข็งให้สถาบันครอบครัวและชุมชน	3	160,000	
	2 ส่งเสริม สนับสนุน กิจการด้านสุขภาพ สุขอนามัย สาธารณสุขขั้นพื้นฐาน	8	665,000	
	3 การส่งเสริมคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา ผู้ด้อยโอกาส คนพิการและผู้ด้อยโอกาส	9	15,129,200	
	4 ส่งเสริมให้ความรู้ ด้านการออกกำลังกายและรณรงค์การเสริมสร้างคุณภาพชีวิต ของประชาชน	1	1,000,000	
	5 การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย และการแก้ไขปัญหายาเสพติด	7	5,630,000	
3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	1 การก่อสร้าง พัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษาเส้นทางคมนาคมทางบก ทางน้ำ ทางระบายน้ำ	34	39,237,000	
	2 การก่อสร้าง พัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ	27	23,240,000	
	3 การแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำในฤดูแล้ง	5	7,550,000	
	4 การพัฒนาการวางผังเมือง และการควบคุมอาคาร	6	5,600,000	
4. ยุทธศาสตร์ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	1 ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาการด้านการศึกษา ยกกระดับให้ได้มาตรฐาน	16	3,916,200	
	2 ส่งเสริมและทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	5	442,000	
	3 การจัดกิจกรรมทำนุบำรุงทางศาสนา	8	450,000	

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
5. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การท่องเที่ยว การกีฬา นันทนาการ	1 การพัฒนาปรับปรุงพื้นที่พหุทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เชิงสุขภาพ การดำรงไว้ซึ่งวิถีชุมชน	5	865,000	
	2 ส่งเสริม สนับสนุนการแข่งขันกีฬาชุมชน กีฬาท้องถิ่น กีฬาสัมพันธ์ และกิจกรรมนันทนาการ	6	400,000	
	3 การกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	4	3,800,000	
6. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคมท้องถิ่นให้มั่นคง แข็งแรง ส่งเสริมอาชีพ ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	1. ส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่เยาวชน ประชาชน กลุ่มอาชีพ/ชุมชน	11	550,000	
	2. ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาด้านการเกษตร ประมง และปศุสัตว์	3	350,000	
	3. เสริมสร้างชุมชนให้มีความเข้มแข็ง และมีการเรียนรู้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง สามารถประยุกต์ใช้ในชีวิตรประจำวัน	6	360,000	
รวม		1186	111,647,500	

1.3.2 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

สรุปโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการและได้ดำเนินการจริง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

ยุทธศาสตร์	โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ								โครงการที่ได้ดำเนินการจริง							
	2557		2558		2559		2560		2557		2558		2559		2560	
	จำนวน โครง การ	จำนวนเงิน	จำนวน โครง การ	จำนวนเงิน	จำนวน โครง การ	จำนวนเงิน	จำนวน โครง การ	จำนวนเงิน	จำนวน โครง การ	จำนวนเงิน	จำนวน โครง การ	จำนวนเงิน	จำนวน โครง การ	จำนวนเงิน	จำนวน โครง การ	จำนวนเงิน
1. ด้านการเมืองการบริหาร	2	812,750	-	808,041	5	12,559,419	-		23	952,140.00	24	2,123,059	23	952,140.00	28	1,399,408.00
2. ด้านการพัฒนาคนและสังคม ที่มีคุณภาพ	-	6,179,070	6	21,711,438	6	21,711,438	9		34	7,432,701.1 0	32	5,361,082	34	7,432,701.1 0	17	9,147,833.04
3. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	19	16,914,700	9	2,943,423	9	2,943,423	39		7	1,946,304.0 0	13	3,703,577	7	1,946,304.0 0	24	12,242,000.00
4. ด้านการศึกษาศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิ ปัญญาท้องถิ่น กีฬาและ นันทนาการ	-	2,538,865	-	1,406,058	-	1,406,058	14		6	426,797.25	5	843,942	6	426,797.25	15	7,016,047.00
5. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร จัดการและการพัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม การท่องเที่ยว การ กีฬา นันทนาการ	1	527,600	3	310,000	3	310,000	8		2	146,870.00	1	50,000	2	146,870.00	7	188,845.00
6. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนา สังคมท้องถิ่นให้มั่นคง แข็งแรง ส่งเสริมอาชีพ ตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	-	-29,250	3	18,953	3	18,953	8		12	579,100.00	3	656,047	12	579,100.00	12	536,878.00
รวม	22	27,043,735	21	27,197,913	26	38,949,291	78	58,990,435.96	84	11,483,912.35	78	12,737,707	84	11,483,912.35	103	30,531,011.04

1.4 ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณที่ผ่านมา

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

ลำดับ	โครงการพัฒนา	ปัญหาหรืออุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ความเห็นของผู้บริหาร
1	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กขอยน้ำตกโดนเพชร หมู่ที่ 4 ตำบลราชกรูด	ยกเลิกโครงการเพราะอยู่ในเขตป่าและที่ราชพัสดุ	ต้องดำเนินการสำรวจพื้นที่ก่อนทำแผน	
2	โครงการก่อสร้างผนังกันน้ำกัดเซาะขอยท่าเรือราชกรูด หมู่ที่ 2 ตำบลราชกรูด	ยกเลิกโครงการเนื่องจากราคากลางที่ตั้งไว้หาผู้รับจ้างไม่ได้	สำรวจจัดทำราคากลางใหม่ และดำเนินการในปีถัดไป	
3	โครงการให้ความรู้ด้านศาสนาและจริยธรรมในเดือนรอมฎอน ประจำปี 2560	เป้าหมายไม่ตรงกับที่ตั้งไว้ในแผน		
4	โครงการจัดกิจกรรมประเพณีลอยกระทงประจำปี 2560	งดดำเนินกิจกรรมงานรื่นเริงเนื่องจากอยู่ในช่วงถวายอาลัยแด่ พระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ร.9		

2. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

2.1 เดือนตุลาคม 2560 – กันยายน 2561

2.1.1 ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์จังหวัดระนอง/กลุ่มจังหวัดภาคใต้อันดามัน ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลราชกรูดในเขตจังหวัดระนองเช่น

1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาการเมืองการบริหารของเทศบาลตำบลราชกรูด มีความสอดคล้องกับ

- ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง สอดคล้องกับ
- แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 การบริหารราชการแผ่นดินที่มี

ประสิทธิภาพ

- (1) การบริหารงานภาครัฐที่โปร่งใส เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ และมีส่วนร่วม
- (2) จัดการทุจริตคอร์รัปชัน
- (3) มีการกระจายอำนาจที่เหมาะสม

ซึ่งสอดคล้องกันกับ

- ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาคุณภาพด้านการท่องเที่ยวให้มีมาตรฐาน อย่างยั่งยืน พัฒนากลยุทธ์บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้อุดมสมบูรณ์อย่างยั่งยืน โดยกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในพื้นที่

- ยุทธศาสตร์ของจังหวัดระนอง ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นเมืองน่าอยู่ ที่มีความมั่นคงปลอดภัยอย่างยั่งยืน ที่ได้กำหนดเป็นเป้าประสงค์ว่า สังคมระนองน่าอยู่ ประชาชนมีสุขอนามัยที่ดีและมีคุณภาพการศึกษาสูงขึ้น

- ตามยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการเมืองการบริหาร ซึ่งเทศบาลตำบลราชกรูดได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลราชกรูดสอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางด้านการเมือง

2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต และระบบสาธารณสุข ของเทศบาลตำบลราชกรูด มีความสอดคล้องกับ

- ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมทางสังคม

- แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 การพัฒนาศักยภาพคนให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศ และการสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ

- ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาคุณภาพด้านการท่องเที่ยวให้มีมาตรฐาน อย่างยั่งยืน พัฒนากลยุทธ์บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้อุดมสมบูรณ์อย่างยั่งยืน โดยกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในพื้นที่

- ยุทธศาสตร์ของจังหวัดระนอง ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นเมืองน่าอยู่ ที่มีความมั่นคงปลอดภัยอย่างยั่งยืน ที่ได้กำหนดเป็นเป้าประสงค์ว่า สังคมระนองน่าอยู่ ประชาชนมีสุขอนามัยที่ดีและมีคุณภาพการศึกษาสูงขึ้น

- ตามยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการเมืองการบริหาร ซึ่งเทศบาลตำบลราชกรูดได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลราชกรูดสอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางสังคม

3) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ของเทศบาลตำบลราชกรูด มีความสอดคล้องกับ
 - ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ประชาชน มีความมั่นคงในชีวิต มีงานและรายได้ที่มั่นคงพอเพียงกับการดำรงชีวิต มีความมั่นคงของอาหาร พลังงาน และน้ำ มีที่อยู่อาศัยและความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน

- แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 การลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน : เร่งลงทุนและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งเพื่อเชื่อมโยงพื้นที่เศรษฐกิจในประเทศและต่างประเทศ

- ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาคุณภาพด้านการท่องเที่ยวให้มีมาตรฐาน อย่างยั่งยืน พัฒนากลยุทธ์บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้อุดมสมบูรณ์อย่างยั่งยืน โดยกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในพื้นที่

- ยุทธศาสตร์ของจังหวัดระนอง ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นเมืองน่าอยู่ ที่มีความมั่นคงปลอดภัยอย่างยั่งยืน ที่ได้กำหนดเป็นเป้าประสงค์ว่า สังคมระนองน่าอยู่ ประชาชนมีสุขอนามัยที่ดีและมีคุณภาพการศึกษาสูงขึ้น

- ตามยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งเทศบาลตำบลราชกรูดได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลราชกรูดสอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางเศรษฐกิจ

4) ยุทธศาสตร์ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ของเทศบาลตำบลราชกรูด มีความสอดคล้องกับ

- ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง เสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันชาติ ศาสนา และการปกครองระบอบประชาธิปไตย ที่มีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข

- แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน : ปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์ ให้เป็นสถาบันหลักของประเทศตลอดไป

- ยุทธศาสตร์ของจังหวัดระนอง ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นเมืองน่าอยู่ ที่มีความมั่นคงปลอดภัยอย่างยั่งยืน ที่ได้กำหนดเป็นเป้าประสงค์ว่า สังคมระนองน่าอยู่ ประชาชนมีสุขอนามัยที่ดีและมีคุณภาพการศึกษาสูงขึ้น

- ตามยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นซึ่งเทศบาลตำบลราชกรูดได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลราชกรูดสอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางสังคม

5) ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การท่องเที่ยว การกีฬา นันทนาการ ของเทศบาลตำบลราชกรูด มีความสอดคล้องกับ

- ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืน ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม : การอนุรักษ์ ฟื้นฟู ป้องกันการทำลายและใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ

- แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน : เป้าหมาย การสร้างคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดี ลดมลพิษและผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนและระบบนิเวศน์

- ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาคุณภาพด้านการท่องเที่ยวให้มีมาตรฐานอย่างยั่งยืน

- ยุทธศาสตร์ของจังหวัดระนอง ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นเมืองน่าอยู่ ที่มีความมั่นคงปลอดภัยอย่างยั่งยืน ที่ได้กำหนดเป็นเป้าประสงค์ว่า สังคมระนองน่าอยู่ ประชาชนมีสุขอนามัยที่ดีและมีคุณภาพการศึกษาสูงขึ้น

- ตามยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การท่องเที่ยว การกีฬา นันทนาการ ซึ่งเทศบาลตำบลราษกรุดได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลราษกรุดสอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางสิ่งแวดล้อม

6) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคมท้องถิ่นให้มั่นคง แข็งแรง ส่งเสริมอาชีพ ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ของเทศบาลตำบลราษกรุด มีความสอดคล้องกับ

- ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ประชาชน มีความมั่นคงในชีวิต มีงานและรายได้ที่มั่นคงพอเพียงกับการดำรงชีวิต มีความมั่นคงของอาหาร พลังงาน และน้ำ มีที่อยู่อาศัยและความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน

- แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภูมิภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ : เป็นเมืองศูนย์กลางของจังหวัดเป็นเมืองน่าอยู่และปลอดภัย สิ่งแวดล้อมดี เศรษฐกิจดี และการเดินทางสะดวก

- ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาระบบและสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าภาคเกษตร ประมง และปศุสัตว์ ที่มีศักยภาพในพื้นที่เพื่อให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน

- ยุทธศาสตร์ของจังหวัดระนอง ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนมั่นคงเข้มแข็งตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

- ตามยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคมท้องถิ่นให้มั่นคง แข็งแรง ส่งเสริมอาชีพ ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งเทศบาลตำบลราษกรุดได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์สอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางด้านเศรษฐกิจ

2.1.2 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลราษกรุด

เทศบาลตำบลราษกรุดได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “เมืองน่าอยู่ เชิดชูคุณธรรม น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งวิสัยทัศน์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงการมุ่งมั่นในการพัฒนาท้องถิ่นในด้านความเป็นอยู่ของประชาชน และการส่งเสริมอาชีพเพื่อการเป็นอยู่อย่างพอเพียง เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคมท้องถิ่นให้มั่นคง แข็งแรง ส่งเสริมอาชีพ ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยกำหนดโครงการด้านการเกษตร และการส่งเสริมอาชีพในชุมชน ตามแผนงานการเกษตร และแผนงานสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน ซึ่งกำหนดโครงการ ไร่ปีละ 21 โครงการ ซึ่งได้นำมาดำเนินการจนเกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

2.1.3 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลราษกรุด

1) วิสัยทัศน์

“เมืองน่าอยู่ เชิดชูคุณธรรม น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

2) ยุทธศาสตร์

1. ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการบริหาร
2. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ
3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

4. ยุทธศาสตร์ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

5. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การท่องเที่ยว การกีฬา นันทนาการ

6. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคมท้องถิ่นให้มั่นคง แข็งแรง ส่งเสริมอาชีพ ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

3) เป้าประสงค์

1. เพื่อให้องค์กรมีประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
 2. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาการเมืองการปกครอง
 3. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงานเทศบาล
 4. มีการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสมและมีความปลอดภัยในการดำเนิน
- ชีวิตประจำวัน
5. ประชาชนในตำบลทุกกลุ่มมีคุณภาพชีวิตที่ดีและสังคมน่าอยู่
 6. เพื่อให้ตำบลราชกรูดเป็นเมืองน่าอยู่ มีสาธารณูปโภคขั้น พื้นฐานที่ครอบคลุมทั่วถึง
 7. ส่งเสริม สนับสนุนการศึกษา ศาสนา อนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม ภูมิปัญญา วัฒนธรรม
- ท้องถิ่น
8. การจัดกิจกรรมทำนุบำรุงศาสนา ที่มีในท้องถิ่น
 9. ทรัพยากรธรรมชาติและแหล่งท่องเที่ยวภายในตำบลราชกรูดได้รับการพัฒนาและ
- ฟื้นฟู
10. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการการท่องเที่ยวภายในเขตตำบล
 11. ประชาชนมีความอยู่ดีกินดี พึ่งพาตนเองได้ภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
 12. ชุมชนมีความเข้มแข็ง ร่วมคิด ร่วมทำ และแก้ไขปัญหาภายในชุมชน ของตนเองได้
- อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรมสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ตรงตามวัตถุประสงค์

2.1.5 การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12	ยุทธศาสตร์จังหวัด/ กลุ่มจังหวัด/ภาค	ยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์ ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ (ของ เทศบาลตำบลราชพฤกษ์)	โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	
						ตามแผน (ปี 61)	ตั้งงบประมาณ (เทศบัญญัติ/เงินสะสม)
ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และระบบโลจิสติกส์		เป็นเมืองท่องเที่ยวเชิง สุขภาพระดับชั้นนำ	การพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน * เพิ่มเติมแผน 1-3	42 16*	28
ยุทธศาสตร์การสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	การพัฒนาภูมิภาพ เมือง และ พื้นที่เศรษฐกิจ	การพัฒนาระบบและสร้าง มูลค่าเพิ่มให้สินค้าภาคเกษตร ประมง และปศุสัตว์ ที่มี ศักยภาพในพื้นที่เพื่อให้ชุมชน เกิดความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน	- เป็นประตูการค้าผ่าน แดนฝั่งอันดามัน - เป็นเมืองท่องเที่ยวเชิง สุขภาพระดับชั้นนำ	การพัฒนาการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชย์กรรม และ ท่องเที่ยว	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร จัดการและการพัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม การท่องเที่ยว การ กีฬา นันทนาการ	17	5
ยุทธศาสตร์การพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพคน	- การพัฒนาภูมิภาพ เมือง และ พื้นที่เศรษฐกิจ -		เป็นเมืองน่าอยู่ ที่ ประชาชนมีสุขภาวะที่ดี และมีความมั่นคง ปลอดภัยอย่างยั่งยืน	การพัฒนาสังคมและ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคม ท้องถิ่นให้มั่นคง แข็งแรง ส่งเสริมอาชีพ ตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	23	13
ยุทธศาสตร์ด้านการสร้าง โอกาสความเสมอภาคและเท่า เทียมทางสังคม	- การเสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนมนุษย์ - การสร้างความเป็นธรรม ลดความเหลื่อมล้ำในสังคม		เป็นเมืองน่าอยู่ ที่ ประชาชนมีสุขภาวะที่ดี และมีความมั่นคง ปลอดภัยอย่างยั่งยืน	การพัฒนาการจัด ระเบียบชุมชน สังคมและ การรักษาความสงบ เรียบร้อย	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคน และสังคมที่มีคุณภาพ	63	61
ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการ เติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็น มิตรต่อสิ่งแวดล้อม	การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาค และความเป็นเมือง	พัฒนาคุณภาพด้านการ ท่องเที่ยวให้มีมาตรฐาน อย่าง ยั่งยืน	การพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชนมั่นคง เข้มแข็ง ตามหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง	การพัฒนาการบริการ จัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ด้านการยกระดับ คุณภาพการศึกษา และอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	17	10
ยุทธศาสตร์ด้านการปรับ สมดุลและพัฒนากระบวนการ บริหารจัดการภาครัฐ	การเพิ่มประสิทธิภาพการ บริหารจัดการในภาครัฐและธรร มาภิบาลในสังคมไทย	พัฒนาศักยภาพบุคลากรและ เสริมสร้างความเข้มแข็งของ ชุมชน ในการบริการด้านการ ท่องเที่ยว	เป็นเมืองน่าอยู่ ที่ ประชาชนมีสุขภาวะที่ดี และมีความมั่นคง ปลอดภัยอย่างยั่งยืน	การพัฒนาการอนุรักษ์ ศิลป วัฒนธรรม จารีต ประเพณีศาสนาและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการ บริหาร	6	6
รวม						184	123

1)โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการจริงตามยุทธศาสตร์ในภาพรวมที่ได้กำหนดไว้ จำนวน 123 โครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด 184 โครงการ

2)โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 184 โครงการ ดำเนินการจริง 123 โครงการ หรือคิดเป็นร้อยละ 66.85 ของจำนวนโครงการที่ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (วันที่ 1 ตุลาคม 2560- 30 กันยายน 2561)

3) จำนวนโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ 61 โครงการ

3. การติดตามและประเมินผลโครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

3.1 ครั้งที่ 1 วันที่ 1 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561

3.1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	บัญญัติ งบประมาณ	ดำเนินการจริง	
					จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
1. ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร	บริหารทั่วไป	1.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	สำนักปลัด กองคลัง	5	5	577,439.00
		1.2 แผนงานงบกลาง	สำนักปลัด	1	1	83,343.50
2. ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	บริการชุมชนและสังคม	2.1 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	สำนักปลัด	7	6	308,037.00
		2.2 แผนงานสาธารณสุข	สำนักปลัด	48	32	354,955.00
		2.3 แผนงานสังคมสงเคราะห์	สำนักปลัด	3	3	9,112,500.00
		2.4 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	สำนักปลัด	3	2	72,840.00
3. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	บริการชุมชนและสังคม	3.1 แผนงานเคหะและชุมชน	กองช่าง กำลังดำเนินการ*	28 -	12 6*	6,815,150.74 4,282,000.00
		3.2 แผนงานการเกษตร (LSEP)	สำนักปลัด	1	1	303,000.00
4. ยกระดับคุณภาพการศึกษา และอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	บริการชุมชนและสังคม	4.1 แผนงานการศึกษา	สำนักปลัด	4	4	4,505,880.00
		4.2 แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและ นันทนาการ	สำนักปลัด	6	6	303,905.39
5. การบริหารจัดการและการพัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม การ ท่องเที่ยว การกีฬา นันทนาการ	บริการชุมชนและสังคม	5.1 แผนงานเคหะและชุมชน	สำนักปลัด	-	-	-
		5.2 แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและ นันทนาการ	สำนักปลัด	4	3	298,417.00
6. การพัฒนาสังคมท้องถิ่น ให้มั่นคง เข้มแข็ง ส่งเสริมอาชีพ ตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	งานส่งเสริมและพัฒนา	6.1 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	สำนักปลัด	11	11	575,400.00
		6.2 แผนงานการเกษตร	สำนักปลัด	2	1	48,056.00
	การเศรษฐกิจ	6.3 แผนงานการพาณิชย์	สำนักปลัด	-	-	-
รวม				123	93	27,017,467.63

3.1.2 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการเมืองและการบริหาร

ลำดับที่	งาน	โครงการ	งบประมาณ				ผลการดำเนินโครงการ	ผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (KPI)	หมายเหตุ
			ตามแผนฯ พ.ศ. 2561	อนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)			
แผนงานบริหารงานทั่วไป									
1	งานบริหารทั่วไป	โครงการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ทักษะ และประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรเทศบาลตำบลราชกรูดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	200,000.00	70,000.00	39,355.00	645.00	พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบหลักเกณฑ์และแนวทางการปฏิบัติในกระบวนการบริหารบุคคลและสิทธิประโยชน์สวัสดิการของข้าราชการส่วนท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น	ร้อยละของผู้เข้าร่วมมีการประเมินผลก่อนการจัดโครงการ และได้ผลคะแนนร้อยละ 70	โอนลด 30,000 บาท
2	งานบริหารทั่วไป	โครงการรวมใจภักดิ์ รักสถาบันพระมหากษัตริย์	120,000.00	80,000.00	68,082.60	11,917.40	ประชาชนทุกหมู่เหล่า ได้ร่วมกันแสดงความจงรักภักดีต่อสถาบันฯ สำนึกถึงพระมหากรุณาธิคุณ และสำคัญของสถาบันพระมหากษัตริย์ของไทย	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	
3	งานบริหารทั่วไป	โครงการวันเทศบาลประจำปี พ.ศ. 2561	6,000.00	3,000.00	-	3,000.00	ไม่ได้ดำเนินการ	-	ร่วมโครงการกับเทศบาลอื่นๆ ในจังหวัดระนอง

ลำดับที่	งาน	โครงการ	งบประมาณ				ผลการดำเนินโครงการ	ผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (KPI)	หมายเหตุ
			ตามแผนฯ พ.ศ. 2561	อนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)			
4	งานบริหารทั่วไป	อุดหนุนเทศบาลตำบลปากน้ำท่าเรือ เพื่อดำเนินโครงการสนับสนุนศูนย์รวมข่าวสารจัดซื้อจัดจ้างหน่วยงานบริหารราชการส่วนท้องถิ่น	18,000.00	18,000.00	-	-	ไม่ได้อุดหนุน	-	โอนลดทั้งหมด
5	งานบริหารงานคลัง	โครงการแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	400,000.00	600,000.00	440,000.00	160,000.00	การสำรวจข้อมูลภาคสนามครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมดของเทศบาลในระยะการจัดทำ 2 ปี และครอบคลุมไม่ต่ำกว่า 18 โซน	เทศบาลตำบลราชกรูดมีรายได้ภาษีโรงเรือนและที่ดินเพิ่มขึ้น	
			744,000.00	771,000.00	547,437.60	175,562.40			

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาลังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต และระบบสาธารณสุข

ลำดับ	งาน	โครงการ	งบประมาณ				ผลการดำเนินโครงการ	ผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (KPI)	หมายเหตุ
			ตามแผนฯ พ.ศ. 2561	อนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)			
1	งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับการรักษา ความสงบภายใน	โครงการ การมีส่วนร่วมของ ประชาชนในการรณรงค์และ ป้องกันอุบัติเหตุทางถนน	20,000.00	25,000.00	23,860.00	1,140.00	ผู้เข้าอบรมได้รับความรู้ เป็นพื้นฐานความปลอดภัย ในการใช้รถใช้ถนน - อุบัติเหตุบนท้องถนนลด	อุบัติเหตุบนท้องถนน ในเขตเทศบาลตำบล ราชกรูด ลดลง	เพิ่มเติม (ฉ.1)
2		โครงการให้ความรู้เรื่องการป้องกัน และบรรเทา สาธารณภัย ประจำปี 2561	50,000.00	50,000.00	48,980.00	1,020.00	ผู้ร่วมโครงการได้รับความ ความเข้าใจในเรื่องการ ป้องกันและบรรเทาสาธารณ ภัยที่เกิดขึ้นในพื้นที่ตำบลราช	ผู้เข้าร่วมโครงการมี ความพึงพอใจกว่าร้อยละ 70	
3		โครงการอบรม/ทบทวน/ให้ความรู้ อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพล เรือน (อปพร.) ประจำปี 2561	120,000.00	120,000.00	0.00	0.00	ไม่ได้ดำเนินการ	-	เป้าหมายไม่ ครบตามที่ตั้งไว้
4	งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับสาธารณสุข	โครงการ วิทยุร่วม วิทยุใส ร่วมใจ ป้องกันโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ (โรคเอดส์)	20,000.00	20,000.00	19,135.00	865.00	นักเรียน นักศึกษา จำนวน 80 คน ได้รับความรู้และ ทักษะในเรื่องการป้องกัน เอดส์ และโรคติดต่อทาง เพศสัมพันธ์ สามารถนำ ความรู้ไปประยุกต์ใช้ในชีวิต ประจำวันได้เป็นอย่างดี	นักเรียน นักศึกษา จำนวน 80 คน ได้รับ ความรู้	
5		โครงการเยี่ยมบ้านผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยติดเตียง ประจำปี 2561	20,000.00	20,000.00	0.00	20,000.00	ยกเลิกโครงการ		

ลำดับ	งาน	โครงการ	งบประมาณ				ผลการดำเนินโครงการ	ผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (KPI)	หมายเหตุ
			ตามแผนฯ พ.ศ. 2561	อนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)			
6	งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับสาธารณสุข	โครงการบริหารจัดการขยะต้น ทางปีงบประมาณ 2561	100,000.00	100,000.00	99,400.00	600.00	1.มีเครือข่ายในการจัดการ ปัญหาขยะมูลฝอยใน ครัวเรือนและชุมชน 2.ลด ปริมาณขยะที่ต้องฝังกลบ ลดขยะตกค้าง ทำให้ลด มลภาวะจากขยะชุมชนลงได้	ผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน 80 คน มีส่วนร่วมใน การคัดแยกขยะจาก ต้นทาง	
7		โครงการรณรงค์ป้องกันและ ควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า ปีงบประมาณ 2561	40,000.00	40,000.00	34,500.00	5,500.00	สุนัข และแมวจำนวน 1,000 ตัว ปลอดโรคพิษสุนัขบ้า	สุนัข และแมวจำนวน 1,000 ตัว ปลอดโรค พิษสุนัขบ้า	
8		โครงการรณรงค์ป้องกันและ ควบคุมโรคระบาดประจำถิ่น เทศบาลตำบลราชครูด อำเภอน เมืองระนอง จังหวัดระนอง ปี 2561	20,000.00	20,000.00	16,680.00	3,320.00	ประชาชน เยาวชน อสม. มี ความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้อง สามารถดูแลตนเองและ ครอบครัว ให้ห่างไกล โรคติดต่อประจำถิ่น	ประชาชน เยาวชน อสม. มีความรู้ ความ เข้าใจที่ถูกต้อง สามารถดูแลตนเอง และครอบครัว ให้ ห่างไกลโรคติดต่อ ประจำถิ่น	
9		โครงการส่งเสริมสุขภาพช่องปาก ในเด็กเล็กและเด็กวัยก่อนเรียน ประจำปี 2561	20,000.00	20,000.00	14,775.00	5,225.00	ผู้ปกครองและเด็กปฐมวัยมี ความรู้ในการรักษาสุขภาพ ช่องปาก	ผู้ปกครองและเด็ก ปฐมวัยมีความรู้ในการ รักษาสุขภาพช่องปาก	
10		โครงการอบรมคัมภีร์ครองผู้บริโภค ประจำปี 2561	15,000.00	10,000.00	9,600.00	400.00	ร้านอาหาร แผงลอย จำหน่ายอาหารปรุงสำเร็จ มี การปรับปรุงให้ได้มาตรฐาน Clean food good taste	ร้านอาหาร แผงลอย จำหน่ายอาหารปรุง สำเร็จ มีการปรับปรุง ให้ได้มาตรฐาน Clean food good taste	

ลำดับ	งาน	โครงการ	งบประมาณ				ผลการดำเนินโครงการ	ผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (KPI)	หมายเหตุ
			ตามแผนฯ พ.ศ. 2561	อนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)			
11	งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับสาธารณสุข	- โครงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม สุขภาพกลุ่มเสี่ยงต่อโรคหัวใจและ หลอดเลือด ตามหลัก ๓ อ. ๒ ส. (ลด ปัจจัยเสี่ยง ๓ ประการ)	7,500.00	7,500.00	7,500.00	0.00	สำเร็จตามวัตถุประสงค์	ผู้เข้าร่วมโครงการ ได้รับความรู้เพิ่มขึ้น	
12		- โครงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เพื่อสุขภาพ ลดหวาน มันเค็ม เพิ่มผัก (ออกกำลังกาย ห่างไกลโรค) หมู่ที่ ๒ ประจำปี ๒๕๖๑	7,500.00	7,500.00	7,500.00	0.00	สำเร็จตามวัตถุประสงค์	ผู้เข้าร่วมโครงการ ได้รับความรู้เพิ่มขึ้น	
13		- โครงการปราบยุงลายให้สิ้นซาก ไม่ยุ่งยากด้วยคาถา ๕ ป หมู่ที่ ๓ บ้านราชกุด ประจำปี ๒๕๖๑	7,500.00	7,500.00	7,500.00	0.00	สำเร็จตามวัตถุประสงค์	ผู้เข้าร่วมโครงการ ได้รับความรู้เพิ่มขึ้น	
14		- โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วม ต้านป้องกันและควบคุมโรค ไข้เลือดออกแบบองค์กรรวมในชุมชน หมู่ที่ ๔ บ้านห้วยน้ำใส ประจำปี ๒๕๖๑	7,500.00	7,500.00	7,500.00	0.00	สำเร็จตามวัตถุประสงค์	ผู้เข้าร่วมโครงการ ได้รับความรู้เพิ่มขึ้น	
15		- โครงการอาสาสมัครหมู่ที่ ๕ บ้าน นกงางใส่ใจคุ้มครองผู้บริโภคนให้ ปลอดภัยด้านอาหารและยา ประจำปี ๒๕๖๑	7,500.00	7,500.00	7,500.00	0.00	สำเร็จตามวัตถุประสงค์	ผู้เข้าร่วมโครงการ ได้รับความรู้เพิ่มขึ้น	
16		- โครงการอาสาสมัครหมู่ที่ ๖ บ้าน คลองของใส่ใจคุ้มครองผู้บริโภคนให้ ปลอดภัยด้านอาหารและยา ประจำปี ๒๕๖๑	7,500.00	7,500.00	7,500.00	0.00	สำเร็จตามวัตถุประสงค์	ผู้เข้าร่วมโครงการ ได้รับความรู้เพิ่มขึ้น	
17		- โครงการอาสาสมัครหมู่ที่ ๗ บ้าน ห้วยปลิง ใส่ใจคุ้มครองผู้บริโภคนให้ ปลอดภัยด้านอาหารและยา ประจำปี ๒๕๖๑	7,500.00	7,500.00	7,500.00	0.00	สำเร็จตามวัตถุประสงค์	ผู้เข้าร่วมโครงการ ได้รับความรู้เพิ่มขึ้น	

ลำดับ	งาน	โครงการ	งบประมาณ				ผลการดำเนินโครงการ	ผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (KPI)	หมายเหตุ
			ตามแผนฯ พ.ศ. 2561	อนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)			
18	งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับสาธารณสุข	- โครงการอาสาสมัครหมู่ที่ ๘ บ้าน ขจัดภัยไข้ใจคุ้มครองผู้บริโภคนให้ ปลอดภัยด้านอาหารและยา ประจำปี ๒๕๖๑	7,500.00	7,500.00	7,500.00	0.00	สำเร็จตามวัตถุประสงค์	ผู้เข้าร่วมโครงการ ได้รับความรู้เพิ่มขึ้น	
19		อุดหนุนงบประมาณสำหรับการ ดำเนินงานตามแนวทางโครงการ พระราชดำริด้านสาธารณสุข จำนวน ๑๑ ชุมชน ชุมชนละ ๓ โครงการ รวม ๓๓ โครงการ	220,000.00	220,000.00	120,000.00	100,000.00	ยื่นขอรับเงินอุดหนุน 6 ชุมชน	ครัวเรือนในชุมชนมี ความรู้ เรื่อง สุขภาพ และการป้องกันโรคตาม แนวทางพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข	การเบิกจ่าย ล่าช้า ไม่ เป็นไปตาม กำหนด และ ไม่ครบตามเป้า
20	งานส่งเสริมและ สนับสนุนความ เข้มแข็งชุมชน	โครงการกิจกรรมพัฒนาศรีและ ครอบครัวในเขตเทศบาลตำบลราช กรุฑ ประจำปี 2561	100,000.00	100,000.00	96,708.00	3,292.00	สมาชิกในครอบครัวผู้ร่วม โครงการมีสัมพันธภาพที่ดี เกิด ความรักความเข้าใจ ได้รับ ความรู้การป้องกันความรุนแรง ในครอบครัว	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 108 ของ เป้าหมาย	
21		โครงการจัดกิจกรรมเพื่อป้องกันและ แก้ไขปัญหายาเสพติด ประจำปี 2561	100,000.00	100,000.00	76,360.00	23,640.00	เยาวชนได้รับการพัฒนาคุณ ถาถชีวิต มีทักษะและภูมิคุ้มกัน ด้านร่างกายและจิตใจ ไม่ตก เป็นทาสยาเสพติด	ร้อยละ 100 ของ ประชาชนที่เข้าร่วม กิจกรรมมีความพึงพอใจ	
22		โครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนาคุณภาพ ชีวิตและส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ คน พิการ และผู้ด้อยโอกาส	50,000.00	50,000.00	36,587.00	13,413.00	ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส ได้มีสถานที่ในการจัดกิจกรรม และบริการเพื่อพัฒนาด้าน สังคม เศรษฐกิจ และสุขภาพ	ร้อยละ 100 ของ ประชาชนที่เข้าร่วม กิจกรรมมีความพึงพอใจ	
23		โครงการจัดทำแผนชุมชน ประจำปี 2561	75,000.00	75,000.00	69,275.00	5,725.00	ชุมชนมีแผนชุมชนไว้เป็น เครื่องมือในการแก้ไขปัญหา ของชุมชน	ร้อยละ 100 ของ ประชาชนที่เข้าร่วม กิจกรรมมีความพึงพอใจ	

ลำดับ	งาน	โครงการ	งบประมาณ				ผลการดำเนินโครงการ	ผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (KPI)	หมายเหตุ
			ตามแผนฯ พ.ศ. 2561	อนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)			
24	งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน	โครงการฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการชุมชนในเขตเทศบาลตำบลราชกรูด	25,000.00	25,000.00	20,272.00	4,728.00	-คณะกรรมการชุมชนได้พัฒนาศักยภาพความรู้ความเข้าใจในบทบาทอำนาจหน้าที่ตามระเบียบ กฎหมาย	ร้อยละ 80 ของจำนวนผู้เข้าฝึกอบรมตามเป้าหมาย	
25		โครงการส่งเสริมกิจกรรมสภาเด็กและเยาวชนเทศบาลตำบลราชกรูด	15,000.00	15,000.00	8,835.00	6,165.00	มีเครือข่ายการทำงานขององค์กรเด็กและเยาวชนตำบลราชกรูด	ร้อยละ 100 ของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมมีความพึงพอใจ	
26		อุดหนุนศูนย์อำนวยการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดจังหวัดระนองตามโครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดฯ ประจำปี 2561	50,000.00	50,000.00	0.00	20,000.00	ไม่ได้ดำเนินการ	-	โอนลด 30,000 บาท
			1,120,000.00	1,120,000.00	754,967.00	215,033.00			

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ลำดับ	งาน	โครงการ	งบประมาณ				ผลการดำเนินโครงการ	ผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (KPI)	หมายเหตุ
			ตามแผนฯ พ.ศ. 2561	อนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)			
1	งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับเคหะและชุมชน	โครงการก่อสร้างทางเชื่อมระหว่างอาคารสำนักงานเทศบาลฯ หมู่ 3 ตำบลราชกรูด	250,000.00	214,000.00	0.00	214,000.00	ยกเลิกโครงการ	-	ไม่มีวิศวกรรับรองรูปแบบแปลน
2	งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับเคหะและชุมชน	โครงการก่อสร้างอาคารเอนกประสงค์มีสียินูรนอห์มานหมู่ 7 ตำบลราชกรูด	1,000,000.00	840,000.00	694,000.00	146,000.00	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	มีอาคารที่ได้มาตรฐานในการจัดกิจกรรมของหมู่บ้าน	

ลำดับ	งาน	โครงการ	งบประมาณ				ผลการดำเนินโครงการ	ผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (KPI)	หมายเหตุ
			ตามแผนฯ พ.ศ. 2561	อนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)			
3	งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับเคหะ และชุมชน	โครงการต่อเติมอาคารโรงจอดรถเพื่อจัดตั้งศูนย์พันธุ์กรรมพืช หมู่ 3 ตำบลราชกรูด	350,000.00	304,000.00	303,000.00	1,000.00	มีสถานที่จัดเก็บข้อมูล พื้นฐานทรัพยากรท้องถิ่น เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับ เยาวชนและผู้มีความสนใจ	มีข้อมูลงาน พันธุ์กรรมพืชท้องถิ่น 9 ใบงาน	
4		โครงการก่อสร้างคูระบายน้ำ คอนกรีตเสริมเหล็กซอยท่าเรือ หมู่ 2 ตำบลราชกรูด	250,000.00	367,000.00	0.00	367,000.00	ยกเลิกโครงการ	-	ไม่มีวิศวกร รับรอง รูปแบบแปลน
5		โครงการก่อสร้างคูระบายน้ำ คอนกรีตเสริมเหล็กบริเวณสาม แยกราชกรูด หมู่ 3 ตำบลราช กรูด	3,600,000.00	2,233,000.00	0.00	2,233,000.00	ยกเลิกโครงการ	-	กรมทาง หลวงจะ ก่อสร้างถนน 4 เลน
6		โครงการก่อสร้างถนน OVER LAY ด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ซอยตาเกล้า หมู่ 1	200,000.00	171,000.00	0.00	0.00	โอนตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่	-	โอนตั้งจ่าย เป็นรายการ ใหม่
7		โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก ซอยท่าเรือ 37 แยก ซ้าย หมู่ 8 ตำบลราชกรูด	130,000.00	189,000.00	189,000.00	0.00	มีถนนในการสัญจรตาม มาตรฐานคอนกรีตเสริม เหล็ก ความยาวตรงตามที่ กำหนดไว้ในแผน	ประชาชนมีความ ปลอดภัยในการสัญจร	
8		โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็กพร้อมคูระบายน้ำ ซอยทรายทองแยกขวาขึ้นเขื่อน หมู่ 6 ตำบลราชกรูด	700,000.00	681,000.00	584,000.00	97,000.00	กำลังดำเนินการก่อสร้าง		

ลำดับ	งาน	โครงการ	งบประมาณ				ผลการดำเนินโครงการ	ผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (KPI)	หมายเหตุ
			ตามแผนฯ พ.ศ. 2561	อนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)			
9	งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับเคหะ และชุมชน	โครงการก่อสร้างถนนหินกะสะ ปนทราย ขยายบนทุ่งแยกซ้าย หมู่ 1 ตำบลราชกรูด	230,000.00	300,000.00	201,000.00	99,000.00	มีถนนหินกะสะ ปน ทรายขนาดตรงตามที่ กำหนดไว้ในแผน	ประชาชนมีความ ปลอดภัยในการสัญจร	
10		โครงการก่อสร้างศาลาที่พัก ริมทาง ขยายสุขสบาย หมู่ 4 ตำบลราชกรูด	150,000.00	138,000.00	125,000.00	13,000.00	ดำเนินการเรียบร้อย	ประชาชนมีความ ปลอดภัยในการสัญจร	
11		โครงการก่อสร้างศาลาที่พักริม ทางบริเวณริมถนน 4006 หมู่ 3 ตำบลราชกรูด	150,000.00	138,000.00	125,000.00	13,000.00	ดำเนินการเรียบร้อย	ประชาชนมีความพึง พอใจต่อการก่อสร้าง	
12		โครงการขยายเขตประปา ขยาย รากลอยแยกซ้าย หมู่ที่ 5 ตำบลราชกรูด	85,000.00	146,000.00	143,000.00	3,000.00	ดำเนินการเรียบร้อย	ร้อยละ 100 ของ ประชาชนในพื้นที่มี น้ำอุปโภค บริโภค	
13		โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก ขยายตาเกล้า หมู่ที่ 1	348,000.00	348,000.00	0.00	0.00	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	โอนตั้งจ่าย เป็นรายการ ใหม่

โครงการที่ขอจ่ายขาดเงินสะสมสิ่งสาธารณูปโภค

ลำดับ	งาน	โครงการ	งบประมาณ				ผลการดำเนินโครงการ	ผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (KPI)	หมายเหตุ
			ตามแผนฯ พ.ศ. 2561	อนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)			
1	งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับเคหะ และชุมชน	โครงการก่อสร้างถนน Over Lay ด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ขอยคลองแห้ง หมู่ที่ 2	1,390,000.00	1,499,000.00	1,390,000.00	109,000.00	มีถนน Over Lay ด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ที่ได้มาตรฐาน และมีขนาดความยาวตามที่กำหนดไว้ในแผน	ประชาชนมีความปลอดภัยในการสัญจร	-
2		โครงการก่อสร้างถนน Over Lay ด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีต พร้อมผนังกันน้ำกัดเซาะถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยสุขสบาย(ช่วงที่2 ต่อจาก อบจ.) หมู่ที่ 4	1,204,000.00	1,204,000.00	1,204,000.00	1,204,000.00	กำลังดำเนินการก่อสร้าง		
3		โครงการก่อสร้างถนนพาราแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ขอยวิทยาลัยเกษตรแยกซ้าย หมู่ที่ 5	1,150,000.00	1,254,000.00	1,198,000.00	56,000.00	มีถนนพาราแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ตามที่กำหนดไว้ในแผนสี่ปี	ประชาชนมีความปลอดภัยในการสัญจร	
4		โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยนาพรุ หมู่ที่ 7	746,000.00	607,000.00	0.00	0.00	กำลังดำเนินการก่อสร้าง		
5		โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยเขาหยวกเชื่อมขอยข้างโรงพัก หมู่ที่ 3	338,000.00	342,000.00	342,000.00	0.00	มีถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ที่ได้มาตรฐาน และขนาดตามที่กำหนดไว้ในแผนสี่ปี	ประชาชนมีความปลอดภัยในการสัญจร	

ลำดับ	งาน	โครงการ	งบประมาณ				ผลการดำเนินโครงการ	ผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (KPI)	หมายเหตุ
			ตามแผนฯ พ.ศ. 2561	อนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)			
6	งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับเคหะ และชุมชน	โครงการก่อสร้างสะพานคอนกรีตเสริมเหล็กคลองละอองซอยเอื้ออาทร หมู่ที่ 1	1,356,000.00	1,385,000.00	0.00	0.00	กำลังดำเนินการก่อสร้าง		
7		โครงการก่อสร้างผนังกันน้ำกัดเซาะคอนกรีตเสริมเหล็กซอยคลองแห้ง หมู่ที่2	1,297,000.00	1,353,000.00	1,315,000.00	38,000.00	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	ประชาชนมีความปลอดภัยในการสัญจร	
8		โครงการก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยมคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยทรายทอง หมู่ที่ 6	624,000.00	641,000.00	0.00	0.00	อยู่ระหว่างการจัดทำโครงการ		อยู่ระหว่างการจัดทำโครงการ
9		โครงการขยายเขตประปาบริเวณบ้านราชและซอยโรงปลาป่น ม. ๒ และ ม. ๓	331,000.00	331,000.00	331,000.00	0.00	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	ประชาชนมีความปลอดภัยในการสัญจร	
อุดหนุนการไฟฟ้าฯ จ.ระนอง เพื่อดำเนินโครงการ									
1		โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะซอยท่าเรือกาหยู หมู่ที่ 1	200,000.00	200,000.00	155,140.62	44,859.38	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	ประชาชนมีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึง	
2		โครงการขยายเขตไฟฟ้า (ซอยศูนย์การเรียนรู้ หมู่ที่ 3)	500,000.00	400,000.00	304,010.12	95,989.88	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	ประชาชนมีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึง	
		รวม	16,579,000.00	15,285,000.00	8,603,150.74	4,733,849.26			

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับคุณภาพการศึกษา และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารัตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น

ลำดับ	งาน	โครงการ	งบประมาณ				ผลการดำเนินโครงการ	ผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (KPI)	หมายเหตุ
			ตามแผนฯ พ.ศ. 2561	อนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)			
1	งานระดับก่อนวัยเรียนและประถมศึกษา	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา เพื่อจ่ายเป็นค่าจัดการเรียนการสอนรายหัว	236,300.00	232,900.00	198,501.00	34,399.00	ศพด. มีสื่อการเรียนรู้ให้เด็กได้เกิดพัฒนาการครบทั้ง 4 ด้าน	ร้อยละ 100 ของนักเรียนได้รับสนับสนุนตามอัตราที่รัฐกำหนด	
2		โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาเพื่อจ่ายเป็นค่าอาหารกลางวัน ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	556,000.00	671,300.00	655,799.00	15,501.00	เด็กนักเรียนทุกคนได้รับประทานอาหารกลางวัน ถูกหลักโภชนาการครบทั้ง 5 หมู่ มีสุขภาพแข็งแรง มีน้ำหนักส่วนสูงตามเกณฑ์	ร้อยละ 100 ของนักเรียนได้รับสนับสนุนอาหารกลางวันตามอัตราที่รัฐกำหนด	
3		โครงการอบรมเชื่อมสัมพันธ์วันปัจฉิมนิเทศน์ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลราชกรูด ประจำปี 2561	20,000.00	20,000.00	0.00	0.00	ไม่ได้ดำเนินโครงการ	-	
4		อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันโรงเรียนในสังกัด สพฐ. ในเขตเทศบาลตำบลราชกรูด จำนวน 5 โรง	4,012,000.00	3,696,000.00	3,651,580.00	44,420.00	เด็กนักเรียนทุกคนได้รับประทานอาหารกลางวัน ถูกหลักโภชนาการครบทั้ง 5 หมู่ มีสุขภาพแข็งแรง มีน้ำหนักส่วนสูงตามเกณฑ์	ร้อยละ 100 ของนักเรียนได้รับสนับสนุนอาหารกลางวันตามอัตราที่รัฐกำหนด	

ลำดับ	งาน	โครงการ	งบประมาณ				ผลการดำเนินโครงการ	ผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (KPI)	หมายเหตุ
			ตามแผนฯ พ.ศ. 2561	อนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)			
5	งานศาสนา วัฒนธรรมท้องถิ่น	โครงการจัดกิจกรรมประเพณี ลอยกระทงประจำปี 2561	50,000.00	50,000.00	28,318.39	1,681.61	ประชาชนมีส่วนร่วมใน การส่งเสริมฟื้นฟูและอนุ รักษณ์ขนบธรรมเนียม ประเพณี และมีส่วนร่วม ในกิจกรรมอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมด้านน้ำ โดย การใช้วัสดุจากธรรมชาติ	ร้อยละ 80 ของ เป้าหมายได้ร่วม อนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี	
6		โครงการจัดกิจกรรมวันผู้สูงอายุ สืบสานประเพณีสงกรานต์ ประจำปี 2561	100,000.00	100,000.00	65,670.00	34,330.00	ประชาชนมีส่วนร่วมใน การส่งเสริมฟื้นฟูและอนุ รักษณ์ขนบธรรมเนียม ประเพณี และมีส่วนร่วม ในกิจกรรมแสดงความ กตัญญู และยกย่องเชิดชู คุณค่าผู้สูงอายุ	ร้อยละ 80 ของ ประชาชนที่ร่วม กิจกรรมมีความพึง พอใจ	
7		โครงการจัดงานแห่เทียนพรรษา ประจำปี 2561	20,000.00	30,000.00	28,297.00	1,703.00	เยาวชน และ พุทธศาสนิกชนได้เรียนรู้ ส่งเสริม และสืบสานภูมิ ปัญญา ประเพณี วัฒนธรรมของศาสนาพุทธ และของท้องถิ่นตำบล ราชกรูด ให้คงดำรงอยู่ สืบไป	เยาวชน และ พุทธศาสนิกชน จำนวน 140 คน ตาม เป้าหมาย	

ลำดับ	งาน	โครงการ	งบประมาณ				ผลการดำเนินโครงการ	ผลลัพธ์ตามตัวชี้วัด (KPI)	หมายเหตุ
			ตามแผนฯ พ.ศ. 2561	อนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)			
8		โครงการส่งเสริมจริยธรรมนักเรียน/นักศึกษา และเยาวชนในตำบลราชครูด ปี 2561	50,000.00	50,000.00	35,705.00	14,295.00	เด็ก/เยาวชนที่เข้าร่วมโครงการ ได้รับความรู้ด้านคุณธรรมจริยธรรม และสามารถดำเนินชีวิตอย่างมีความสุข	ร้อยละ 90 ของผู้เข้าร่วมอบรมมีความพึงพอใจ	
9	งานศาสนาวัฒนธรรมท้องถิ่น	โครงการส่งเสริมทะนุบำรุงศาสนาพุทธ ประจำปี 2561	10,000.00	10,000.00	2,430.00	7,570.00	พุทธศาสนิกชนในพื้นที่ตำบลราชครูด ได้ร่วมกิจกรรมวันสำคัญของพระพุทธศาสนา ซึ่งถือเป็นการสืบทอด ส่งเสริมและทะนุบำรุงศาสนา	ร้อยละ 80 ของพุทธศาสนิกชนในพื้นที่ตำบลราชครูด ได้ร่วมกิจกรรมวันสำคัญของพระพุทธศาสนา	
10		โครงการให้ความรู้ด้านศาสนาและจริยธรรมอิสลามเพื่อเตรียมพร้อมเข้าสู่เดือนรอมฎอน	120,000.00	50,000.00	143,485.00	6,515.00	ประชาชนที่นับถือศาสนาอิสลามได้เพิ่มพูนความรู้ประสบการณ์ด้านศาสนาและจริยธรรม มีหลักปฏิบัติและหลักจริยธรรมที่ถูกต้องตามหลักศาสนาอิสลาม ด้วยการสังเกตการณ์ในการจัดศึกษาดูงานนอกสถานที่ และแสดงออกถึงความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์	ประชาชนที่นับถือศาสนาอิสลามคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานและเจ้าหน้าที่จำนวน 55 คน	โอนเพิ่ม 100,000 บาท
รวม			5,174,300.00	4,910,200.00	4,809,785.39	160,414.61			

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการและการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การท่องเที่ยวและการกีฬา

ลำดับ	งาน	โครงการ	งบประมาณ				ผลการดำเนินโครงการ	ผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (KPI)	หมายเหตุ
			ตามแผนฯ พ.ศ. 2561	อนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)			
1	งานกีฬาและนันทนาการ	โครงการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนเทศบาลตำบลราชบุรีประจำปี 2561	200,000.00	150,000.00	148,027.00	1,973.00	เด็กเยาวชน และประชาชนในตำบลราชบุรี มีทัศนคติที่ดีต่อกัน แสดงถึงความมีน้ำใจนักกีฬา และการสร้างความสามัคคีในหมู่คณะ	ร้อยละ 90 ของนักกีฬามีความพึงพอใจ	
2		โครงการจัดกิจกรรมวันทำบุญ-ตักบาตรเทศบาลปีใหม่ พ.ศ. 2561	2,000.00	5,000.00	4,870.00	130.00	คณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเจ้าหน้าที่ และประชาชน ได้ทำบุญตักบาตร และมีส่วนร่วม อนุรักษ์ ส่งเสริมขนบธรรมเนียม อุทิศส่วนกุศลแก่บรรพบุรุษ	คณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเจ้าหน้าที่ และประชาชนจำนวน 80 คน	
3		โครงการจัดงาน/กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2561	200,000.00	150,000.00	145,520.00	4,480.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	เด็ก เยาวชน และผู้นำกลุ่มองค์กรต่างๆเข้าร่วมกิจกรรมตามจำนวนที่กำหนดไว้	
4	งานกีฬาและนันทนาการ	โครงการจัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกับองค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ	20,000.00	20,000.00	0.00	0.00	ไม่ได้ดำเนินการ	-	โอนลดทั้งจำนวน
5	งานบริหารทั่วไป	อุดหนุนสำนักงานจังหวัดระนอง ดำเนินโครงการจัดงานอาบน้ำแร่ แลระนองประจำปี 2561	65,000.00	50,000.00	30,000.00	20,000.00	เป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวของจังหวัด	เศรษฐกิจภาพรวมของจังหวัดดีขึ้น	
รวม			487,000.00	375,000.00	328,417.00	26,583.00			

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาสังคมท้องถิ่นให้มั่นคง เข้มแข็ง ส่งเสริมอาชีพ ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ลำดับ	งาน	โครงการ	งบประมาณ				ผลการดำเนินโครงการ	ผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (KPI)	หมายเหตุ
			ตามแผนฯ พ.ศ. 2561	อนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)			
1	งานส่งเสริม การเกษตร	โครงการตามแนวทาง พระราชดำริ และพระราช เสาวนีย์ (ส่งเสริมอาชีพตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง)	80,000.00	50,000.00	0.00	0.00	ไม่ได้ดำเนินการ	-	โอนลดทั้ง จำนวน
2	งานอนุรักษ์ แหล่งน้ำและป่าไม้	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช อันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ)	200,000.00	150,000.00	48,056.00	101,944.00	มีพืชประจำถิ่นที่ได้รับการ อนุรักษ์ และ มีสถานที่ใน การจัดเก็บพันธุกรรมพืช	ร้อยละ 80 ของ ผู้เข้าร่วมโครงการ มี ความพึงพอใจ	
3	งานส่งเสริมและ สนับสนุนความ เข้มแข็งชุมชน	โครงการเพิ่มรายได้ให้แก่ นักเรียน/นักศึกษาปฏิบัติงาน ช่วงปิดภาคเรียนและวันหยุด ประจำปี 2561	80,000.00	80,000.00	75,400.00	4,600.00	นักเรียน/นักศึกษาที่เข้า ร่วมโครงการมีรายได้และ ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์	ร้อยละ 80 ของ ผู้เข้าร่วมโครงการมี ความพึงพอใจ	
4		อุดหนุนชุมชนโตนทอง	50,000.00	50,000.00	50,000.00	0.00	ประชาชนในชุมชนได้มี การรวมตัวกันเพื่อทำอาชีพ เสริม เพิ่มรายได้ให้กับ ครัวเรือน	ผู้เข้าร่วมโครงการมี ความพึงพอใจ	
5		อุดหนุนชุมชนเอื้ออาทร	50,000.00	50,000.00	50,000.00	0.00	ประชาชนในชุมชนได้มี การรวมตัวกันเพื่อทำอาชีพ เสริม เพิ่มรายได้ให้กับ ครัวเรือน	ผู้เข้าร่วมโครงการมี ความพึงพอใจ	

ลำดับ	งาน	โครงการ	งบประมาณ				ผลการดำเนินโครงการ	ผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (KPI)	หมายเหตุ
			ตามแผนฯ พ.ศ. 2561	อนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)			
6	งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน	อุดหนุนชุมชนอยู่ดีมีสุข	50,000.00	50,000.00	50,000.00	0.00	ประชาชนในชุมชนได้มี การรวมตัวกันเพื่อทำอาชีพ เสริม เพิ่มรายได้ให้กับ ครัวเรือน	ผู้เข้าร่วมโครงการมี ความพึงพอใจ	
7		อุดหนุนชุมชนรักษาราชกรุด	50,000.00	50,000.00	50,000.00	0.00	ประชาชนในชุมชนได้มี การรวมตัวกันเพื่อทำอาชีพ เสริม เพิ่มรายได้ให้กับ ครัวเรือน	ผู้เข้าร่วมโครงการมี ความพึงพอใจ	
8		อุดหนุนชุมชนสามแยกรวมใจ	50,000.00	50,000.00	50,000.00	0.00	ประชาชนในชุมชนได้มี การรวมตัวกันเพื่อทำอาชีพ เสริม เพิ่มรายได้ให้กับ ครัวเรือน	ผู้เข้าร่วมโครงการมี ความพึงพอใจ	
9		อุดหนุนชุมชนห้วยน้ำใส	50,000.00	50,000.00	50,000.00	0.00	ประชาชนในชุมชนได้มี การรวมตัวกันเพื่อทำอาชีพ เสริม เพิ่มรายได้ให้กับ ครัวเรือน	ผู้เข้าร่วมโครงการมี ความพึงพอใจ	
10		อุดหนุนชุมชนรักษันกวาง	50,000.00	50,000.00	50,000.00	0.00	ประชาชนในชุมชนได้มี การรวมตัวกันเพื่อทำอาชีพ เสริม เพิ่มรายได้ให้กับ ครัวเรือน	ผู้เข้าร่วมโครงการมี ความพึงพอใจ	

ลำดับ	งาน	โครงการ	งบประมาณ				ผลการดำเนินโครงการ	ผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (KPI)	หมายเหตุ
			ตามแผนฯ พ.ศ. 2561	อนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)			
11	งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน	อุดหนุนชุมชนคลองของคลองไผ่ร่วมใจพัฒนา	50,000.00	50,000.00	50,000.00	0.00	ประชาชนในชุมชนได้มีการรวมตัวกันเพื่อทำอาชีพเสริม เพิ่มรายได้ให้กับครัวเรือน	ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจ	
12		อุดหนุนชุมชนห้วยปลิงโคกไทรสามัคคี	50,000.00	50,000.00	50,000.00	0.00	ประชาชนในชุมชนได้มีการรวมตัวกันเพื่อทำอาชีพเสริม เพิ่มรายได้ให้กับครัวเรือน	ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจ	
13		อุดหนุนชุมชนจัดภัยร่วมใจพัฒนา	50,000.00	50,000.00	50,000.00	0.00	ประชาชนในชุมชนได้มีการรวมตัวกันเพื่อทำอาชีพเสริม เพิ่มรายได้ให้กับครัวเรือน	ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจ	
รวม			860,000.00	780,000.00	623,456.00	106,544.00			

ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของ เทศบาลตำบลราชกรูด เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
1	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลราชกรูด	20	18	18
2	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	15	12	12
3	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	65	56	56
	3.1 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลราชกรูด	10	10	10
	3.2 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลราชกรูดในเขตจังหวัด	10	9	9
	3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	10	8	8
	3.4 วิสัยทัศน์	5	5	10
	3.5 กลยุทธ์	5	4	4
	3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	5	4	4
	3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	5	3	3
	3.8 แผนงาน	5	5	5
	3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	5	4	4
	3.10 ผลผลิต/โครงการ	5	4	4
รวมคะแนน		100	86	86

1) พบว่าประเด็นที่ 1 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลราชกรูด ได้คะแนนสูงสุด 18 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 90 ของคะแนนในประเด็น ที่ 1 และคิดเป็นร้อยละ 18 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

2) พบว่าประเด็นที่ 3 ข้อ 3.7 ได้คะแนนต่ำสุด 3 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 60 ของคะแนนในประเด็นยุทธศาสตร์ และคิดเป็นร้อยละ 3 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น เพราะ การกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ยังไม่บรรลุวัตถุประสงค์เท่าที่ควร เนื่องจาก คณะกรรมการพัฒนาเทศบาล ยังมีความเข้าใจในประเด็นดังกล่าวน้อยอยู่ จึงเห็นควรมีการโครงการฝึกอบรมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ในระดับประเทศ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาส่วนท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้า

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของยุทธศาสตร์ของเทศบาล มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจ ฉบับที่ 12 แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด และแผนพัฒนาจังหวัดระนอง มีความเชื่อมโยงและสอดคล้อง มีจุดมุ่งหมายในการพัฒนา นำไปสู่การปฏิบัติ ผลผลิตและโครงการ

2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ผลการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลราชกรูด เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561 เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
1	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	7	70
2	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	8	80
3	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	7	70
4	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	9	90
5	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60	49	81.67
	5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5	5	100
	5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	5	5	100
	5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5	5	100
	5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	5	3	60
	5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	5	3	60
	5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	5	3	60
	5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	5	3	60
	5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ	5	4	80
	5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	5	5	100
	5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	5	5	100
	5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	5	4	80
	5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	5	5	100
รวมคะแนน		100	80	80

1) พบว่าความชัดเจนของชื่อโครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด 163 โครงการ ได้คะแนน 5 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100 ของคะแนนในความชัดเจนของชื่อโครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลราชกรูดและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลราชกรูดที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต

2) พบว่ากำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด 163 โครงการ ได้คะแนน 5 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100 ของคะแนนที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง

3) พบว่าการนำผลผลิต/โครงการที่ปรากฏตามแบบ ยท. 01 ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลราชกรูดได้นำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นในเทศบัญญัติ/ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี/เพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม การโอนงบประมาณเพิ่ม การโอนตั้งจ่ายใหม่ จำนวน 123 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.46 ของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2564) เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวน 163 โครงการ (จากโครงการทั้งหมด)

2.2 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

รายละเอียดการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลราชกรูดในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลราชกรูดมีความสอดคล้องกับมิติต่างๆ ตามบริบทพื้นที่และตามตัวชี้วัดที่กรมฯ กำหนด

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของโครงการพัฒนา ในแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลราชกรูดมีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มีวัตถุประสงค์ชัดเจน สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี กับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์จังหวัด มีโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียง คำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการ มีคะแนนอยู่ในระดับดี

3. สรุปผลการวิเคราะห์และติดตามประเมินผล

3.1 จากการติดตามประเมินผล

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการเมืองการบริหาร ตั้งแผนไว้ในปีงบประมาณ 2561 จำนวน 6 โครงการ บรรจุในเทศบัญญัติ หรือนำไปใช้ 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ตั้งแผนไว้ในปีงบประมาณ 2561 จำนวน 63 โครงการ บรรจุในเทศบัญญัติ หรือนำไปใช้ 61 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.83

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ตั้งแผนไว้ในปีงบประมาณ 2561 จำนวน 58 โครงการ บรรจุในเทศบัญญัติ หรือนำไปใช้ 28 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 48.28

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการศึกษา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น กีฬา และนันทนาการ ตั้งแผนไว้ในปีงบประมาณ 2561 จำนวน 17 โครงการ บรรจุในเทศบัญญัติ หรือนำไปใช้ 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 52.94

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การท่องเที่ยว การกีฬา นันทนาการ ตั้งแผนไว้ในปีงบประมาณ 2561 จำนวน 17 โครงการ บรรจุในเทศบัญญัติ หรือนำไปใช้ 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 29.41

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการพัฒนาสังคมท้องถิ่นให้มั่นคง แข็งแรง ส่งเสริมอาชีพ ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ตั้งแผนไว้ในปีงบประมาณ 2561 จำนวน 23 โครงการ บรรจุในเทศบัญญัติ หรือนำไปใช้ 13 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 56.52

รวมทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ มีโครงการ 184 โครงการ บรรจุไว้ในเทศบัญญัติจำนวน 81 โครงการ โอนเพิ่มด้านสาธารณสุข จำนวน 33 โครงการ และใช้งบประสม จำนวน 9 โครงการ รวม 123 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.85 ของโครงการทั้งหมด ซึ่งในรอบปี (ตุลาคม 2560 – 31 กันยายน 2561) มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด 93 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.61 ของโครงการที่นำไปใช้จริง และการจัดหาครุภัณฑ์จำนวน 38 โครงการ

3.2 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

- 1) งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังมีอยู่จำกัดซึ่งยังไม่สามารถสนองตอบความต้องการของประชาชนด้านโครงสร้างพื้นฐานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
- 2) เทศบาลตำบลราชครูได้รับการจัดสรรงบประมาณรายรับบางประเภทและเงินอุดหนุนทั่วไปจากรัฐบาลน้อยกว่าปีที่ผ่านมา ซึ่งไม่ได้รับตามที่ตั้งประมาณการรายรับไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ทำให้ไม่สามารถดำเนินการโครงการได้ทั้งหมด
- 3) การกระจายอำนาจของรัฐ กระจายเฉพาะหน้าที่ ไม่มีระเบียบและวิธีปฏิบัติที่เด่นชัด รวมทั้งไม่มอบอำนาจอย่างแท้จริง ทำให้การปฏิบัติงานยังไม่สะดวก
- 4) การบริหารจัดการระบบประปาในเทศบาลไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างเต็มที่ เนื่องจากติดปัญหาเขตพื้นที่ป่าสงวน, อุทยาน, และเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า
- 5) อำนาจหน้าที่มีข้อจำกัดทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ บุคลากรด้านช่างไม่เพียงพอต่อภารกิจหน้าที่ตามการกระจายอำนาจของรัฐบาล
- 6) ประชาชนยังไม่เข้าถึงกระบวนการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลอย่างแท้จริง